

P. 8 | TENDANCES MONDIALES

Vers de nouveaux relais de croissance,
mais toujours à la merci de la Chine

P. 10 | CONJONCTURE MAROC

Un marché optimiste et des perspectives
ambitieuses

P. 14 | FOCUS

La Sidérurgie nationale fournit de l'acier
à Renault



LA LETTRE DE L'ACIER

L'ACTUALITÉ DU SECTEUR

N°2 | Avril - Juin 2017

UNE SIDÉRURGIE PERFORMANTE POUR UNE ÉCONOMIE EN CROISSANCE

Quel est l'impact sur le Maroc de la dynamique mondiale de réduction des capacités et comment s'organise la filière marocaine pour relever ce défi?

Face aux mutations géopolitiques et économiques post crises économiques de 2008, les Grandes Puissances renforcent et modernisent leurs actifs industriels, alors que les surcapacités de production touchent toutes les commodités. Pour suivre cette phase transitoire de redémarrage du cycle de croissance de l'acier, l'Europe et les Etats-Unis ont fait de la sidérurgie un axe de croissance prioritaire et un moteur de création d'emplois à renforcer, contre les exportations agressives.





MOT DU PRÉSIDENT



Chers partenaires, chers lecteurs,

Vous tenez entre les mains le support trimestriel qui nous permettra de consolider les liens qui nous unissent depuis de longues années. Partenaires publics, privés, Institutionnels, Fédérations professionnelles, acteurs du secteur... vous nous avez accompagnés sur toutes les phases de notre évolution. Un soutien indéfectible qui nous a permis de hisser la sidérurgie marocaine, pourtant jeune, à des standards de qualité et de compétitivité proches de nos confrères européens à la longue tradition sidérurgique.

Cette performance nous la devons à nos efforts conjugués :

Votre impulsion d'une part et des acteurs sidérurgiques marocains par ailleurs, guidés par la passion de leur industrie mais aussi par la volonté d'offrir au Maroc sa pleine autonomie en matière d'approvisionnement en produits sidérurgiques. Une ambition noble pour laquelle nous avons parcouru du chemin ensemble, une route parfois écharpée, mais comme elle l'a été pour tous les sidérurgistes dans le monde et en particulier depuis la crise de 2008, de laquelle l'acier ne s'est pas complètement relevé.

Cette ambition s'inscrit dans l'ambition du Maroc d'industrialisation du pays et de création de valeur et d'emplois. Le Maroc ne peut pas être un consommateur de produits manufacturiers avec une création de valeur limité sur le territoire national. Ce choix stratégique qu'a amorcé le Maroc depuis quelques années et renforcé récemment par le Plan d'Accélération Industrielle, s'est révélé très pertinent en terme de création d'emplois et en équilibrage de la balance commerciale. La désindustrialisation de la Chine représente une grande opportunité pour le Maroc qui présente des atouts naturels qu'il faut exacerber pour en faire un levier de compétitivité mondiale. Le secteur de l'acier peut se prévaloir d'être à la base du développement des pays puisque ses produits entrent dans les infrastructures, la construction et dans l'industrie. Le Maroc peut être fier du niveau de développement de ce secteur qui malgré les difficultés du marché mondial, continue à servir l'ambition nationale. Les aciers que nous produisons accompagnent en effet les grands projets d'industrialisation du Maroc, fournissent les grands écosystèmes, construisent les villes du futur... désenclavent les régions, réduisent les distances, participent au développement social, contribuent à accroître la mobilité, le confort, la sécurité du consommateur marocain, dans le respect des mesures environnementales ...

Cette contribution au projet d'industrialisation du Maroc, nous l'avons dessiné au sein de l'Association des Sidérurgistes du Maroc que je représente. Les membres qui la compose y sont pleinement engagés et œuvrent avec leurs équipes à moderniser la sidérurgie marocaine et la professionnaliser pour lui permettre de répondre au plus près des besoins du marché, dans un monde extrêmement volatile.

Nous souhaitons ainsi par le biais de ce support partager avec vous de manière régulière et documentée, les projets de l'ASM, nos initiatives conjointes, les idées de l'ASM, votre soutien et votre contribution, pour que nous parvenions ensemble à réaliser ce rêve et éléver l'acier marocain à un stade supérieur de son développement.

En Effet, La surcapacité structurelle du secteur au niveau mondial présage de tensions encore à venir qui se traduisent par de la compétition sauvage et les mesures de protection, dont l'année 2016 a connu une apogée de mesures prises par la majorité des pays producteur dans le monde. La réponse à apporter est double : observer les règles de commerce international en imposant les mesures de protection nécessaires pour faire face à ces attaques et continuer à développer nos actifs de manière à garantir la compétitivité de nos produits et leur qualité.

Nous œuvrons à travers cette lettre de transmettre notre passion de notre métier et les efforts que nous déployons pour être au service de l'ambition industrielle du Maroc.

M. Amine LOUALI

Président de l'ASM

SOMMAIRE



L'ACIER DANS LE MONDE

7

TENDANCES MONDIALES

8

Le marché de l'acier montre avec de nouveaux relais de croissance

PERSPECTIVES MAROC

10

Un marché stagnant mais un horizon prometteur

DOSSIER DU TRIMESTRE

12

Convention ASM / CETEMCO pour la valorisation des déchets issus de la sidérurgie

FOCUS

14

MAGHREB STEEL : Premières livraisons de l'acier Maghreb Steel à Renault, Un processus R&D et une validation industrielle

15

Comment Sonasid œuvre à briser le plafond de verre du zéro accident de travail avec arrêt

16

UNIVERS ACIER

17

MIS: Projet de filtration des émissions des fours à induction au niveau de l'aciérie

18

Somasteel : Visionnaire multidisciplinaire

19

L'environnement, un atout majeur pour Universal Industrial Steel

20

RIVA INDUSTRIES

22

ACTIVITES DE L'ASM

EN OCTOBRE 2017

L'ASM MET L'ACIER SOUS LES PROJECTEURS



EN IMAGES



L'ACIER DANS LE MONDE

L'Acier en Ukraine sous la menace des rebelles

La situation en Ukraine a empiré avec un impact direct sur l'industrie sidérurgique. Dans le territoire contrôlé par les séparatistes pro-russes, le plus grand sidérurgiste du pays, Metinvest a vu six de ses principales unités saisies, y compris la plus grande aciérie Yenakiieve Iron & Steel Works...

Reuters, 16/03/17

Pas de fondamentaux pour des gains supplémentaires dans l'acier

Le gouvernement chinois et l'association de l'industrie sidérurgique (CISA) ont déclaré que les fondamentaux du marché ne soutiennent pas de nouvelles hausses des prix de l'acier et du charbon. Les réductions de capacité seront effectuées «globalement» pour éviter de fortes fluctuations des prix... *Le Monde, 12/03/17*

Les exportations égyptiennes de bobines se renforcent, les acheteurs locaux inactifs

L'Egypte a connu une hausse de l'activité sur les marchés à l'export de bobines HRC, principalement en raison des prix élevés de la Chine. Dans le même temps, la demande de HRC locale et export en Egypte laisse beaucoup à désirer en raison des conditions défavorables du marché et du déficit des devises étrangères. En conséquence, le sentiment pessimiste prévaut, poussant les acheteurs à adopter une attitude d'attentisme... *Metal Expert, 06/03/17*

Les États-Unis imposent des droits antidumping préliminaires sur les importations de rond à béton en provenance de Turquie

Le Département du commerce des États-Unis a fixé des droits antidumping préliminaires de 5,29-7,07% sur les importations turques de rond à béton, dans une décision largement attendue par le secteur. La Commission du commerce

international (CTI) doit également statuer qu'un dommage a été causé aux producteurs américains de ronds à béton avant que les droits commerciaux ne soient finalisés et officiellement imposés sept jours plus tard... *AMM, 01/03/17*

Les prix de la Quarto européennes stablent avec les mesures antidumping

Les prix domestiques des tôles Quarto en Europe devraient augmenter en réponse aux mesures antidumping de l'UE et aux coûts plus élevés des brames. La Commission européenne a fixé les droits antidumping définitifs pour les tôles importées originaires de la Chine à 65,10-73,70% le 28 février... *LNT, 1/03/17*

L'acier chinois luttera encore contre sa surcapacité

Les projets de la sidérurgie chinoise pour 2017 comprendront une réduction supplémentaire de l'excédent de capacité en acier, une augmentation de la production d'acier haut de gamme et une intensification de la consolidation des acteurs. L'année dernière, les sidérurgistes chinois ont réalisé un bénéfice combiné estimé à 30,4 milliards de Yuan (4,4 milliards de dollars), rattrapant la perte de 78 milliards de Yuan en 2015. Toutefois, les dix premières usines de la Chine ont représenté 35,9% de la production d'acier brut du pays... *SBB, 27/02/17*

SSAB envisage de passer aux aciéries électriques

La sidérurgique suédoise SSAB, qui produit actuellement de l'acier à partir de hauts fourneaux, a déclaré qu'elle envisageait de passer à l'utilisation de fours à arc électrique. Le site de SSAB à Oxelösund, compte plusieurs unités qui devront être rénovées au cours des prochaines années et la société devra choisir de continuer à investir dans la technologie des hauts fourneaux ou à poursuivre des solutions alternatives... *MBR, 05/02/17*



TENDANCES MONDIALES

LE MARCHÉ DE L'ACIER RESPIRE AVEC DE NOUVEAUX RELAIS DE CROISSANCE

L'hypothèse du début d'un nouveau cycle de croissance du marché mondial de l'acier semble se confirmer jour après jour. Après la chute des cours lors du troisième trimestre 2016, les prix ont repris leur trend haussier lors du 4ème trimestre de 2016, pour arriver au plus haut niveau enregistré pendant l'année, tirée principalement par l'industrie automobile. Depuis début 2017, les prix se stabilisent avec quelques épi-fluctuations liées à des événements exogènes.

La chaîne de valeur de la sidérurgie mondiale semble bien reprendre de ses couleurs en 2016 après une période chaotiques une année auparavant. Les prix de produits finis en acier ont augmenté de 10% en moyenne, grâce à la hausse de la demande mondiale qui s'est aussi appréciée de 0.2% à 1.501 milliards de tonnes. Par ailleurs, la production mondiale a légèrement baissé de 0.7% et s'est établie à 1.608 milliards de tonnes, selon World Steel.

Cette mutation est principalement résultat de l'amélioration des conditions économiques en Chine, principal moteur de la sidérurgie mondiale, chez qui la demande locale a progressé de +0.2% en 2016. In fine, le programme de réduction des



capacités installées imposé par le Gouvernement Chinois commence à porter ses fruits. Plus de 70 millions de T de capacité de production d'acier et 80 millions T dans les mines ont été définitivement fermées. Par ailleurs, l'année 2016 a connu, dans le cadre du même programme, la consolidation entre plusieurs producteurs chinois, donnant naissance à deux nouveaux géants mondiaux de l'acier, à l'instar de Baowu, nouveau 2ème producteur mondial, et Hebei Iron & Steel. D'autres parts, les programmes d'investissement dans les infrastructures dans les provinces éloignées ont porté la demande domestique en Chine. Dans le même sens, le marché automobile local a battu tous les records

en termes de production et de vente de véhicules neufs (28 millions unités vendues en 2016 contre 25 millions en 2015). Résultats, les exportations chinoises, déjà frappées par les instruments de défense commerciale dans les principaux pays importateurs ont largement reculé, à près de 70 millions contre plus de 120 millions en 2015. Aussi, les producteurs ont renoué avec la croissance en affichant des résultats largement positifs. Par ailleurs, les importations de minerai de fer en Chine ont progressé de 3%, impactant positivement toute la chaîne de valeur de l'acier à l'échelle mondiale.

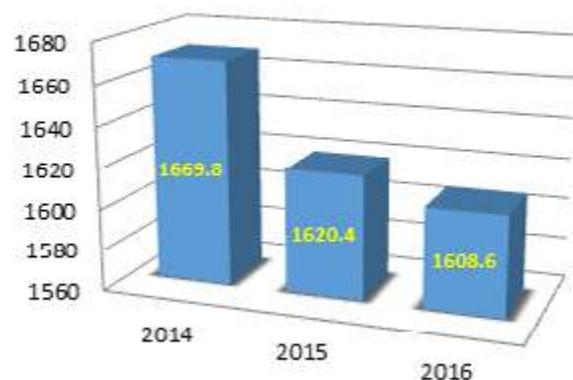
Stabilisation des prix depuis début 2017

Le premier trimestre de 2017 a connu plusieurs événements lourds en conséquence sur les marchés de l'acier. L'arrivée de Donald Trump à la maison blanche a enclenché un sentiment positif auprès des producteurs US d'acier, notamment après la nomination dans l'équipe présidentielle de plusieurs anciens hauts responsables et patrons issus de la sidérurgie américaine. En fait, M. Trump devrait relancer pendant son investiture les investissements publics dans les infrastructures, à l'instar du méga pipeline Keystone XL. L'élection du président conservateur a aussi permis la mise en place rapide de certains instruments de défense commerciale, notamment des taxes cumulées (anti-dumping et compensatoires) contre les importations du rond à béton turc entre 9% et 21% ou la tôle quarto chinoise taxée d'un total de 319% !

En Europe, les mesures de défense commerciale contre les importations d'acier ont automatiquement impacté les cours des prix à la hausse.

Toutefois, conscients des changements qui s'opèrent dans la structure du marché, les acteurs européens ont entamé un vaste mouvement de restructuration pour améliorer leur compétitivité, notamment par la consolidation entre certains

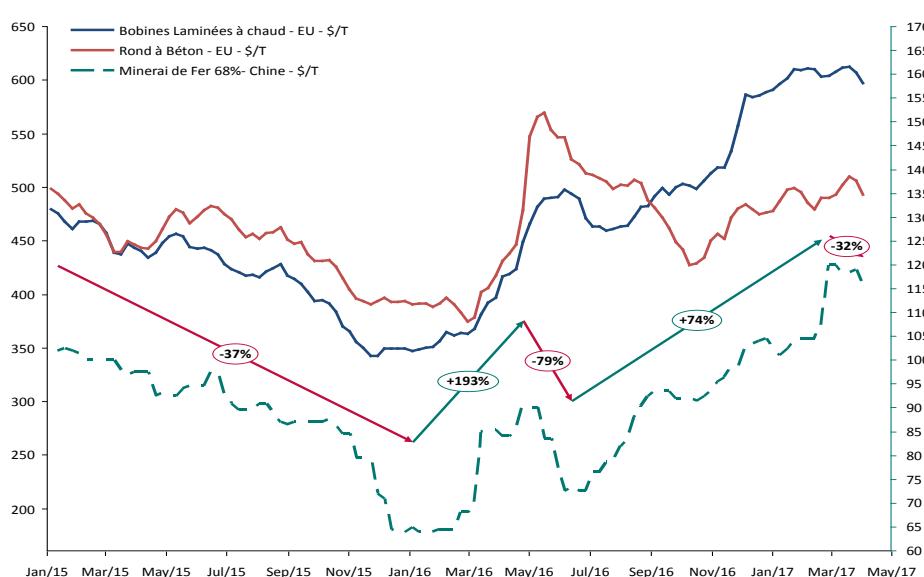
Globale Crude Steel Production (MT)



acteurs (Tata Steel et Thyssen Krupp) et la valorisation des produits finis vers plus de valeur ajoutée.

Par le monde, ce dernier trimestre a vu la situation économique reculée en Inde, en Turquie et en Egypte, impactant négativement leurs marchés domestiques. Cette situation a poussé les producteurs de ces pays à s'orienter vers les marchés à l'export avec des prix plus bas.

Globalement, les prix ont gardé une stabilité, soutenus par les cours des matières premières (Minerai de fer, charbon, alliages...) lors des deux derniers trimestres. L'unique légère baisse (saisonnière) observée a coïncidé avec les vacances de fin d'année chinoise, ou la demande domestique recule suite à l'arrêt de la grande partie des unités de production. Pourtant, la production du premier semestre s'est appréciée de 5.8%



par rapport au premier semestre de 2016. La stabilisation des prix devrait se poursuivre pour 2017 soutenue notamment par les programmes de réduction de capacité chinoise.

D'ailleurs, le NRDC, plus haute autorité chinoise en charge du dossier vient de faire une sortie appelant à continuer les efforts de réduction des capacités dans les mines et dans la sidérurgie pour limiter les fortes fluctuations des prix.

CONJONCTURE ET PERSPECTIVES MAROC

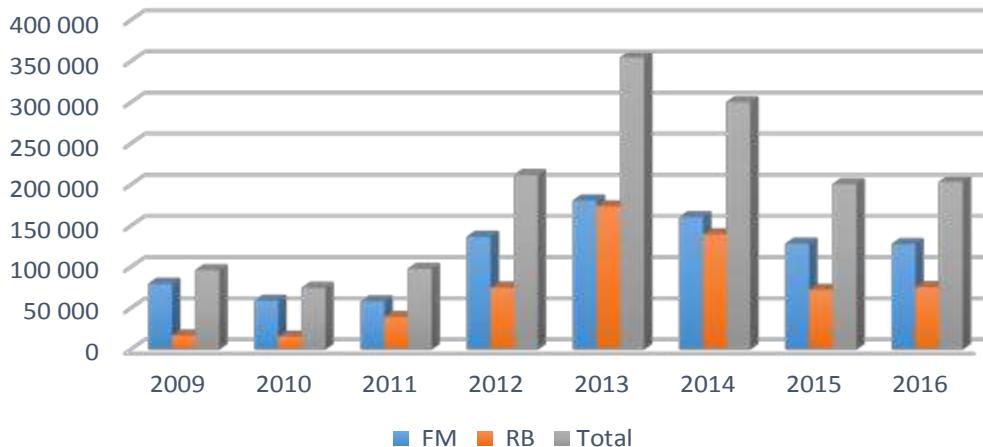
Un marché stagnant mais un horizon prometteur

A l'instar des pays à forte industrie sidérurgique, le Maroc, aussi, subit les fluctuations du marché mondial. Sans surprise, la sidérurgie nationale fait face aux mêmes menaces qu'en Europe ou encore aux Etats Unis. Cependant, les sidérurgistes marocains se mobilisent pour moderniser la filière et accompagner les projets ambitieux portés par l'Etat Marocain.

L'acier est une matière nécessaire dans la fabrication de la quasi-totalité des produits de la vie quotidienne et dans tous les secteurs. Secteur fort, avec un investissement cumulé de plus de 13,3 Milliards de Dh pour l'ensemble du secteur, la sidérurgie nationale accompagne les grands programmes de construction et d'infrastructure

pourront maintenir leur productivité et améliorer leur compétitivité, à condition que le marché marocain ne subisse une concurrence externe déloyale (importations agressives) pendant les deux derniers trimestres de 2017, tel que le marché avait subi entre 2012 et 2016.

Evolution des importations du FM et du RAB en kilotonne



Le marché marocain de l'acier long pèse près de 1,6 millions de tonnes par an, dont environ 15% à 20% importé

engagés ces dernières années dans le royaume. La filière représente aujourd'hui plus de 4000 emplois directs, avec une capacité de production de plus de 5 MT en laminage et plus de 2,5 MT en acierie qui couvrent largement les besoins du Royaume.

Selon les experts, le marché de l'acier marocain ne connaîtra pas de grandes croissances pour l'année 2017 et restera stable, à l'image de 2016. Dans cette perspective, les producteurs nationaux

L'augmentation fulgurante des importations entre 2012 et 2014 s'explique en partie par la persistance de la crise économique et financière que vivaient certains pays de l'Europe du Sud et qui est fortement liée à la crise du secteur immobilier dans ces régions. La baisse de la consommation locale d'acier en Espagne et au Portugal a contraint les producteurs de ces 2 pays à exporter en masse pour maintenir le taux d'utilisation de leurs capacités de production à un

CONJONCTURE ET PERSPECTIVES MAROC

niveau viable.

A titre d'illustration, selon Trade Map, les exportations mondiales du Portugal en fil machine ont progressé de 29,39% entre 2010 et 2011 quand, vers le Maroc elles ont bondi de +220% en 2011. Cette situation avait entraîné des difficultés d'écoulement de la production « Made in Morocco » dans le marché local, sachant que la capacité de production des opérateurs locaux couvre largement les besoins du Maroc en acier et est en mesure de répondre à la demande en volume et aux exigences qualité et réglementaires du Royaume à l'horizon 2020 - 2025.

En effet, la consommation nationale en acier reste faible en comparaison avec les pays voisins de la région, avec une consommation annuelle d'acier par habitant au Maroc encore faible, qui avoisine 53 kg/hab en 2015, contre 159 Kg/hab en Algérie, 114 kg/hab en Egypte et 400 kg/hab en Turquie et de 300 kg/hab en moyenne en Europe. La dynamique de la demande s'explique par le



Selon les prévisions des experts, le marché marocain d'acier devrait croître d'environ 10%

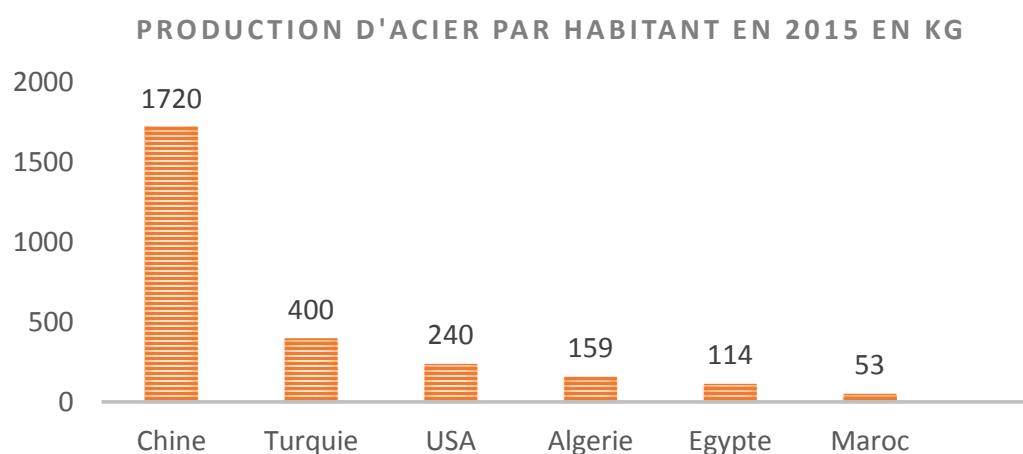
d'ici 2020, en raison des projets investissements publics dont le montant global des investissements (Budget général, Entreprises et Etablissements publics, Collectivités locales, Comptes spéciaux du Trésor et SEGMA) atteint 190 milliards de DH pour l'année 2017.

Par ailleurs, le pacte national pour l'émergence industrielle 2014 – 2020 vise à accroître

de 1,6 point par an le Produit intérieur brut (PIB) et le plan tend à mettre à niveau, moderniser et renforcer la compétitivité du secteur industriel, à travers, entre autres, le ciblage des secteurs stratégiques du Maroc. Le développement des secteurs connexes au secteur de la sidérurgie, justifie entre autre, cette prévision d'augmentation de la demande nationale pour les années à venir.

A titre d'illustration, le secteur de l'automobile, parmi les secteurs consommateurs d'acier, produit aujourd'hui plus de 400 000 véhicules par an et vise plus de 650 000 véhicules à horizon 2020.

Pour 2016, La consommation annuelle d'acier par habitant au Maroc est estimée à près de 60 Kg, soit +11% par rapport à 2015



dynamisme de l'économie, mais aussi, par les perspectives d'évolutions sectorielles. Au niveau mondial, 78% de la production d'acier se destine à trois secteurs d'activité : la construction (52%), l'automobile (12%) et la mécanique (14%).

Le secteur a vu la signature de 9 conventions entre les investisseurs et les pouvoirs publics à l'occasion des Automotive Meetings Tanger Med, Congrès de l'industrie automobile marocaine, de novembre 2016.



DOSSIER DU TRIMESTRE

LE SECTEUR DE LA SIDÉRURGIE, RESPONSABLE VIS-À-VIS DE L'ENVIRONNEMENT

CONVENTION ASM / CETEMCO POUR LA VALORISATION DES DÉCHETS ISSUS DE LA SIDÉRURGIE

Ces dernières années, le secteur de la sidérurgie s'est métamorphosé, pour devenir une industrie moderne et innovante. Toujours dans la même approche, le secteur s'est engagé à adopter une démarche responsable vis-à-vis de l'environnement.

Les déchets issus de l'industrie sidérurgique, pour les activités d'aciérie et du laminage, représentent aujourd'hui environ 8% de la production des produits longs et plats soit une quantité annuelle de déchets de plus de 200 000 tonnes qui augmentent les stocks actuels de plus 500 000 tonnes.

Dans ce cadre et afin de mettre en place des voies de recyclage et de valoriser les déchets issus de l'industrie sidérurgique, une convention entre le CETEMCO et l'ASM (Le Centre des Techniques et Matériaux de Construction et l'Association des Sidérurgistes du Maroc) vient d'être signée.

Convention qui rentre dans le cadre de la 4ème édition d'appel à projets pour le financement des projets de développement des CTI, lancé par le Ministère du Commerce et de l'Industrie et qui s'intéresse au recyclage des coproduits comme

matière première dans d'autres secteurs tels que l'industrie cimentière, le secteur du BTP, l'industrie minière, la fabrication de peinture et les fonderies des matériaux non ferreux.

Certains de ces déchets, telles que la calamine et la poussière aciérie, peuvent être revalorisés en local ou à l'exportation.

Cependant, d'autres déchets produits par le secteur, et qui constituent la grande part des déchets, n'ont pas trouvé une voix fiable pour leur valorisation.

Pour le stockage de ces déchets, le Maroc ne dispose d'aucune installation de collecte et de recyclage et la loi 28-00 relative à la gestion des déchets et à leur élimination, consacre peu de dispositions aux déchets industriels.

De nos jours, le développement durable est devenu un véritable enjeu stratégique et il touche de façon directe la filière sidérurgique, que ce soit

DOSSIER DU TRIMESTRE



Royaume du Maroc
Ministère de l'Industrie,
du Commerce, de l'Investissement
et de l'Économie Numérique



المملكة المغربية
وزارة الصناعة
والتجارة والاستثمار
والاقتصاد الرقمي



du point de vue de l'efficacité énergétique et du respect de l'environnement.

La valorisation de ces déchets dans d'autres industries s'impose comme débouché prometteur. Sans oublier que cette solution se répercutera positivement sur les coûts supplémentaires déployés par les entreprises pour stocker ces déchets.

En outre, sur la base des études qui ont déjà été menées en Europe et qui ont largement fait leurs preuves.

La signature de cette convention vise également la réalisation des objectifs suivants :

Sur le plan technique : Présentation des nouveaux procédés, des nouvelles technologies

en matière d'adaptation de la qualité des déchets exigée pour accroître leur valorisation ;

Sur le plan économique : Réalisation d'une étude technico-économique visant l'encouragement de la compétitivité des entreprises avec la diminution des coûts et la création des nouveaux emplois.

Sur le plan environnemental : Encourager l'utilisation rationnelle des ressources naturelles dont l'accès devient de plus en plus rare en les substituant par les déchets valorisés. Réduire les surfaces de stockage des déchets issus de l'industrie sidérurgique et les impacts environnementaux liés à cette pratique de stockage.





FOCUS

MAGHREB STEEL

**Premières livraisons de l'acier Maghreb Steel à Renault,
Un processus R&D et une validation industrielle**

Octobre 2016 marquera de tournant historique pour Maghreb Steel. En effet, cette date symbolique signe la livraison des premières bobines laminées à froid à l'usine Renault Tanger, et ce, après un long processus de développement, de recherches et de

par les experts de Renault ainsi que de tests laboratoire en Europe dans des conditions réelles en 2015. Ce n'est qu'en 2016 que les premiers essais d'industrialisation effectués par Renault Tanger ont permis la validation de l'utilisation de



validation effectuée par une équipe de spécialistes. Ces premières livraisons sont aussi symboliques car elles marquent le fruit d'efforts considérables délivrés par l'ensemble des collaborateurs pour répondre aux exigences des standards automobiles internationaux.

Lancé en 2014, ce projet de recherche et développement 100% marocain, a fait l'objet d'études approfondies à Maghreb Steel, d'analyse

l'acier de Maghreb Steel sur les voitures Renault. De nouvelles nuances et formes d'acières sont en cours d'exploration et de développement pour répondre aux futurs besoins de Renault.

L'objectif affiché par Maghreb Steel, de servir le marché mondial de l'automobile, le pousse à se réorganiser et moderniser son outil industriel. Le potentiel à terme s'élève à plus de 150.000 Tonnes par an.

Comment Sonasid œuvre à briser le plafond de verre du zéro accident de travail avec arrêt

La sécurité est l'un des enjeux les plus importants pour la performance d'une entreprise mais en même temps l'un des plus difficiles à pérenniser ; parce qu'au-delà des processus de déploiement et des outils de contrôle, c'est l'Homme qui est au cœur de ce système.

Son implication pour se préserver et protéger son collègue est un facteur déterminant pour la réussite d'un modèle de management de la sécurité. Un engagement conditionné par l'attachement sans faille à une cause, un fondement, des principes qu'il appartient à chaque entreprise, à chaque collaborateur de définir. Voici en substance les enseignements que nous retenons de l'expérience de Sonasid : c'est en ayant identifié son leitmotiv, ce 'au nom de quoi' les collaborateurs devraient incarner la sécurité dans leur comportement que ces derniers ont puisé l'énergie et l'endurance nécessaire pour servir durablement cette cause.

En effet la sécurité est un objectif qui se réalise au quotidien à Sonasid par le biais d'un Système d'Animation de la Sécurité (SAS) porté par l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise et présidé par son dirigeant. C'est en effet un processus qui intègre toutes les parties prenantes des usines : en amont il y a des Groupes Sécurité (GS), composés de spécialistes terrains qui proposent des actions d'amélioration (messages, règles sécurité ...) soumises à la consultation du Comité Sécurité Central (CSC), qui réunit le CEO de Sonasid et les directeurs d'unités, ces derniers valident ces propositions, proposent des orientations et pilotent l'évolution des performances sécurité. Ensuite ces actions sont assujetties à consultation des opérateurs dans le cadre de Réunions de Service Hiérarchique (RSH) qui se retrouvent mensuellement : les règles proposées par les Groupes Sécurité et le Comité Sécurité Central sont étudiées, discutées, votées et une version finale est proposée au CSC du mois suivant qui entérinera définitivement la règle ou processus adoptés à la majorité.

La responsabilité des opérateurs va encore plus loin, une base de données sécurité a également été conçue pour permettre à tout opérateur de remonter les anomalies qu'il aurait constatées et proposer une action d'amélioration dont la réalisation sera pilotée en Réunion de Service Hiérarchique. Enfin pour maintenir le système sous veille, des groupes d'audits s'assurent de la bonne compréhension des règles, procédures, ou

messages sécurité dans le cadre d'audits 'Savoir, Vouloir, Pouvoir' ; en effet l'expérience a démontré que la connaissance seule des règles n'était pas suffisante, un manager a la responsabilité de s'assurer que ses équipes ont les moyens et la volonté d'application de ces standards.

Le déploiement du SAS a par ailleurs été accompagné d'un important dispositif de communication qui priviliege le contact direct et les messages simples : 's'arrêter, réfléchir, agir', 'en route vers le zéro', 'vigilance partagée', 'Take care'...

C'est donc un système d'animation de la sécurité qui repose sur 2 principaux piliers : leadership et engagement et qui a permis à Sonasid de consolider ses performances sécurité sur le long terme. En effet c'est en déterminant les raisons profondes qui l'incitent à agir en toute sécurité qu'un collaborateur travaillera rigoureusement et de manière continue pour préserver durablement sa sécurité et celle de ses collègues. Ainsi 'l'empowerment', la responsabilisation à tous les niveaux de l'organisation qu'il implique le SAS a même fini par se muer en cercle vertueux de management au sens large de l'entreprise, au service d'autres domaines opérationnels : R&D, maintenance, gestion des coûts ...

Le défi qui attend désormais Sonasid et que se sont fixées de nombreuses multinationales est celui du zéro presque accident, ces derniers doivent être traités avec la même rigueur, la même analyse que les accidents parce qu'ils peuvent présenter un potentiel de gravité élevé, et sont dans l'absolu symptomatiques d'une anomalie à résoudre. La digitalisation est un levier qui permet à Sonasid une meilleure exploitation et donc prévention en temps réel des anomalies relevées par les opérateurs sur le terrain.

Le modèle Sonasid a non seulement démontré son efficacité en interne mais s'est également distingué à 2 reprises à l'échelle mondiale au sein du groupe ArcelorMittal : en 2013 dans le concours CI Challenge Europe du groupe et en 2015 au 'Performance Excellence Award' qui distingue les performances exceptionnelles réalisées par les unités du groupe dans une optique de partage des meilleures pratiques et de promotion d'une culture de l'excellence.

Un modèle que Sonasid partage régulièrement avec les industries nationales et internationales dans le cadre de visites de benchmark.



La société « UNIVERS ACIER » est née d'un joint-venture Maroco-turc, initié en 2002, traduisant la volonté

de ses fondateurs (Groupe LONGOFER, l'un des leaders de la métallurgie au Maroc, et Groupe DEMIRSAN, l'un des pionniers de la sidérurgie en Turquie) de contribuer activement à doter le marché marocain de davantage de produits laminés à chaud en acier (fer à béton, fil machine,..), d'une part, et accompagner le développement industriel et économique du pays, d'autre part.

Le projet s'est vite concrétisé par l'installation d'un premier laminoir pour la fabrication de rond à béton en barres, dont le démarrage d'activité a eu lieu en avril 2004.

Grâce à l'expérience de LONGOFER et au savoir faire de DEMIRSAN, UNIVERS ACIER a réussi à réaliser une croissance soutenue, d'année en année, ce qui lui a permis d'aspirer en 2007 (après seulement 5 années d'existence) à la réalisation d'un projet d'extension considérable baptisé « l'Aciérie ».

En effet, pour consolider sa position et continuer le développement de ses activités, UNIVERS ACIER a réalisé un nouvel investissement, entre 2007 et 2010, qui consistait en la création d'un Complexe Sidérurgique Intégré composé de :

■ Une Aciérie à deux fours permettant à la société de fabriquer la matière première qu'elle importait, auparavant, à savoir la billette : la capacité de production annuelle des deux fours avoisine les 900.000 tonnes.

■ Un deuxième laminoir pour compléter sa gamme de produits finis : rond à béton en couronnes et fil machine pour divers tréfilages. D'où une capacité de production totale, en termes de produits finis, de l'ordre de 600.000 tonnes par an.

Ce complexe intégré qui vient de célébrer son sixième anniversaire permet à la société de se positionner, aujourd'hui, parmi les leaders du secteur de la métallurgie-sidérurgie, au Maroc, tout en assurant le maintien de plus de 800 emplois directs et quelques 5000 emplois indirects.

Par ailleurs, de par son rôle de pourvoyeur d'un produit vital et à l'amont d'un secteur stratégique au développement socio-économique de notre pays, à savoir le BTP, UNIVERS ACIER a veillé depuis sa création à assurer à ses clients, une qualité de produits irréprochable et confirmée. C'est ainsi qu'elle s'est vu décerner, au fil des ans, un double certificat de qualification : le certificat NM et le certificat ISO 9001.

Notons aussi que la société dispose de ses propres laboratoires.

Dans le même ordre d'idées et afin de lutter contre la pollution de l'air, la société a mis en place, une installation d'équipements High-Tech pour le traitement de fumées.

De même, la société s'est équipée d'une station de traitement et de recyclage des eaux.

C'est dire l'intérêt primordial consacré par la société UNIVERS ACIER à la protection de l'environnement et à l'optimisation de la consommation énergétique, à quelque niveau que ce soit.

Projet de filtration des émissions des fours à induction au niveau de l'aciérie

L'aciérie de MIS dispose de 3 fours à induction de 20 tonnes chacun. Le process de fusion implique impérativement la production de fumées composées principalement du dioxyde de soufre(SO₂), des oxydes d'azote (NO_x) ainsi que des matières particulières solides (MPS).

Sans traitement, ces fumées sont suffisamment excessives pour nuire à la santé et la sécurité des employés, entraver la bonne exploitation de l'aciérie et affecter par conséquent le coût de production de la billette d'acier.

Pour surmonter ces contraintes, il a fallu investir dans un projet de filtration des émissions des fours à induction de l'aciérie.

Consistance du projet

Le projet consistait à étudier et réaliser le captage, l'aspiration et la filtration des fumées produites au moyen de 2 grands filtres :

- Le premier, appelé primaire et permet de capter et traiter 70% des fumées totales. Sa surface filtrante est 890 m² et son débit d'aspiration de 60 000 m³/h à une pression de 700 daP.
- Le deuxième, appelé secondaire, et permet de capter et traiter les 30% des fumées qui échappent au primaire. Il a une surface filtrante de 3316 m² et un débit d'aspiration de 384 000 m³/h.

Impact du projet

Le projet en plus d'avoir un impact évident sur l'environnement et la santé des employés, a permis aussi l'optimisation du coût d'exploitation de la ferraille et de valorisation des poussières récupérées au niveau des 2 filtres :

Sur l'environnement

- Les 2 filtres permettent de récupérer régulièrement 10 kg de poussières par Tonne d'acier produit
- la concentration de poussières totales (MPS) est de 16,3 mg/Nm³ inférieure à la valeur limite requise de 50 mg/Nm³

- Pour le dioxyde de soufre (SO₂) une concentration de 0,27 mg/Nm³ est constatée au niveau des émissions de la cheminée et ne requiert aucun traitement puisqu'elle est inférieure à la valeur limite requise de 500 mg/Nm³
- Pour les oxydes d'azote (NO_x), la concentration totale de la cheminée est de 2,1 mg/Nm³ qui reste inférieure à la limite requise de 500 mg/Nm³.

Sur la santé et sécurité des employés

- Les conditions de travail à l'intérieur des locaux sont relativement propres.

Sur le coût de production

- L'implantation des 2 filtres, primaire et secondaire, permet de recycler aussi bien la ferraille noble qu'ordinaire, d'où plus de latitude dans la composition des recettes.

Valorisation des poussières récupérées

- Les poussières récupérées au niveau des filtres sont conditionnées au niveau de big-bags étanches. Les 10 kg de poussières par tonne d'acier produit sont valorisées entre 250 et 500 dh/T.

La conception et la réalisation du projet de filtration primaire et secondaire des fours de l'aciérie ont pris 12 mois et coûté pour l'entreprise environ 15 MMAD.

Les conditions de travail des employés à l'intérieur du local ont été largement améliorées. Les concentrations des émissions à travers la cheminée ne dépassent pas les valeurs générales limites requises.

Il a été aussi l'occasion de donner plus de latitude à l'exploitant pour optimiser sa recette de ferraille

Enfin les poussières collectées au niveau des deux filtres ont été valorisées évitant ainsi tout risque sur l'environnement pouvant découler de leur stockage.

SOMASTEEL, VISIONNAIRE MULTIDISCIPLINAIRE

AUTOMATISATION

Fluidifier la chaîne de production en complétant l'automatisation de l'usinage ultramoderne et diminuer les risques d'erreurs humaines tout en réduisant les chances d'accidents au travail.

DIGITALISATION

Amélioration du système informatique actuel en liant tous les services pour une vision d'ensemble et une accessibilité immédiate à l'information.

INDICATEURS

Consolider les chiffres de l'entreprise en Indicateurs utiles afin de prendre des décisions éduquées pour une revue de direction réussie.

ÉCO-ÉNERGIE

Un contrôle général des paramètres d'environnement de l'entreprise permet une économie importante d'énergie.

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS



RECYCLAGE

Implémentation des normes Iso 14001, tout en favorisant les cercles de traitement fermés.

GESTION-EAU

Dans l'optique d'entreprise écoresponsable SomaSteel innove en créant des cercles d'eau fermés, contrôlant ainsi la chaleur des rejets et présentant une économie d'eau et d'énergie considérable.

TEAM BUILDING

Renforcer les liens entre les différents acteurs de SomaSteel en organisant des sessions de Team Building et un Leadership Visionnaire.

SANTÉ-SÉCURITÉ

En utilisant de Management Visuel, et en s'inspirant des normalisations Internationales suivant la norme OHSAS 18001, SomaSteel améliore la sécurité au sein de ses locaux jour après jour.



L'environnement, un atout majeur pour Universal Industrial Steel

L'une des valeurs fondamentales de la société UNIVERSAL INDUSTRIAL STEEL est la préservation de l'environnement.

Nous reconnaissons que la terre est une ressource commune limitée, qu'il est impératif de sauvegarder pour les générations à venir.

C'est notre engagement envers la durabilité qui anime la gestion de nos opérations à adopter des systèmes et des pratiques exemplaires qui favorisent l'amélioration continue de nos processus permettant de préserver les ressources vitales et assurer un environnement sain.

Nous le faisons parce qu'UNIVERSAL INDUSTRIAL STEEL est plus qu'une simple entreprise opérant dans l'Industrie sidérurgique; Nous sommes vos amis, vos

voisins et vos partenaires communautaires. Nos employés vivent et travaillent dans les mêmes communautés que vous. Nous respirons le même air, buvons la même eau et partageons les mêmes espoirs et rêves pour nos familles.



En tant qu'entreprise soucieuse de la protection de l'environnement, U. I. S articule sa valeur fondamentale grâce à des principes de base appliqués par l'ensemble de ses employés; Cela commence par l'identification des aspects

environnementaux de chaque activité de l'entreprise, leur hiérarchisation selon des processus bien définis pour enfin déterminer les mesures de prévention à adapter à chaque situation.



RIVA INDUSTRIES

Riva Industries, Complexe sidérurgique, à l'instar de ceux les plus innovants du monde, soit un investissement de près de 850 Millions de Dh, est une nouvelle unité marocaine proposant une variété d'acières longs et spéciaux conformément aux standards nationaux et internationaux les plus exigeants.

Implantée au niveau de la deuxième tranche de la zone industrielle de MEDZ à Jorf Lasfar, cette unité modèle, adossée à MESKI Holding (Groupe BELMEKKI : Leader national dans l'industrie des matériaux de construction et premier distributeur national de ces produits), a pu intégrer dans son choix d'investissement les dernières avancées qu'a connues l'industrie métallurgique dans le monde dans plusieurs domaines : technologie numérique, systèmes industriels automatisés, informatique et réseau de communication. Elle bénéficie ainsi des meilleures technologies dans le secteur qui sont similaires à celles implantées au niveau du pourtour méditerranéen, asiatique et américain.

La première phase du projet consiste en un laminoir de dernière génération, spécialisé dans la production de rond à béton, avec une démarche basée USINE MAROCAINE sur la protection de l'environnement et de développement durable.

Riva Industries occupe une trentaine d'hectares

et bénéficie d'une position unique puisqu'elle s'approvisionne dans les meilleures conditions en utilisant toutes les infrastructures ferroviaires et portuaires intégrées au niveau de cette plateforme.

Le réseau de distribution du groupe BELMEKKI, le développement de nouvelles implantations et la flotte camions détenue en propre, alliés aux infrastructures logistiques permettent d'atteindre la meilleure position compétitive localement et au niveau international.

Les investissements auxiliaires pour la protection de l'environnement ont atteint les 40 millions de Dirhams et permettent de respecter les valeurs limites en matière de rejets, fixées par la directive européenne et par les autorités marocaines. Les eaux utilisées par l'usine sont traitées dans une station utilisant une technologie performante en ce qui concerne les cycles de traitement et les systèmes de dosage automatiques, ce qui permet de satisfaire les exigences environnementales d'un côté, et de l'autre, d'augmenter la durée de vie des équipements de l'usine. Riva Industries emploie une centaine de personnes avec un important taux d'encadrement, et a procédé à la mise en place avec des partenaires internationaux, d'un centre technique hautement équipé, dédié à la formation et à la recherche et développement.



EN OCTOBRE 2017

L'ASM MET L'ACIER SOUS LES PROJECTEURS



ACTIVITÉS DE L'ASM

BUREAU DE L'ASM

■ Président	:	M. Amine LOUALI (MAGHREB STEEL)
■ Vice-président	:	M. Mohammed AZMI (UNIVERS ACIER)
■ Vice-président	:	M. Abdelmajid BELMEKKI (RIVA INDUSTRIE)
■ Vice-président	:	M. Amine ABRAK (SONASID)
■ Secrétaire Général	:	M. Younes OUAYOUCH (UNIVERS ACIER)
■ Secrétaire Général Adjoint	:	M. Souhail OUDRHIRI (MOROCCAN IRON STEEL)
■ Trésorier	:	M. Said EL ARJA (YNNA STEEL)
■ Assesseur	:	M. Mohammed AKAZZI (UNIVERSAL INDUSTRIAL STEEL)
■ Assesseur	:	M. Abdelilah FADILI (SONASID)
■ Assesseur	:	M. Hassane RAMZI (SOMASTEEL)
■ Directeur Général	:	M. Mohammed Taïb
■ Conseiller de l'Association	:	M. Mohammed Yahya Zniber

ENVIRONNEMENT : VALEURS LIMITES DES ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES SECTORIELLES

Dans le cadre de l'engagement des sidérurgistes marocains pour la réduction des émissions atmosphériques, l'ASM travaille sur un projet d'adoption d'un texte réglementaire définissant les valeurs limites du secteur, que les entreprises membres de l'ASM devront respecter.

Le rapport de la proposition des valeurs limites sectorielles est en cours de rédaction pour faire l'objet des discussions avec les différents partenaires.

NORMES : PROJET D'ARRÊTÉ RELATIF AUX CONDITIONS DE COMMERCIALISATION DES PRODUITS DE CONSTRUCTION

Un nouveau texte d'application de la loi 24-09 relative à la sécurité des produits et des services est en cours d'adoption. Le ministère de l'Industrie du Commerce a communiqué un projet de texte à la FMC pour avis.

Les membres de l'ASM ont tenu des réunions pour élaborer une proposition de révision qui porte sur:

- Les remarques par rapport au projet de l'arrêté relatif à la loi 24.09
- Les règles de droits d'usage de la marque C.

APPEL À PROJET : ÉCOSYSTÈME MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

La mise en œuvre du contrat de performance, signé le 23 Mars 2016 entre l'Etat et la FMC, bénéficiera de plusieurs formes de soutien telles que des aides à l'investissement matériel et immatériel, via le Fonds de développement industriel et des investissements (FDII) et la mise à disposition du foncier ainsi que des ressources humaines qualifiées.

Pour la concrétisation de ce contrat, la FMC lance un appel à projet concernant des projets d'investissement, notamment ceux en relation avec la filière «Acier» et qui concernent :

- **Le développement de la valorisation des coproduits :**
une prime à l'investissement matériel et immatériel à hauteur de 70% plafonnée à 2 Millions de dhs par acteur sur 5 ans.
- **La production de PRS :**
une prime de 30% de l'investissement pour les 3 premiers projets «pionniers», plafonnée à 30 millions de dh/ projet.

ACTIVITÉS DE L'ASM



NOUVEAU SIÈGE POUR L'ASM:

Pour la mise en œuvre du plan d'actions ambitieux des membres de l'ASM, un nouveau siège a été inauguré le 2 Mars 2017, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de l'ASM.

Nouveau siège:

Adresse:

65 Boulevard de la Corniche Immeuble « A » le Yacht, plateau bureau N° 85 – 3eme étage
Casablanca

Tel / Fax: 05 22 39 56 55

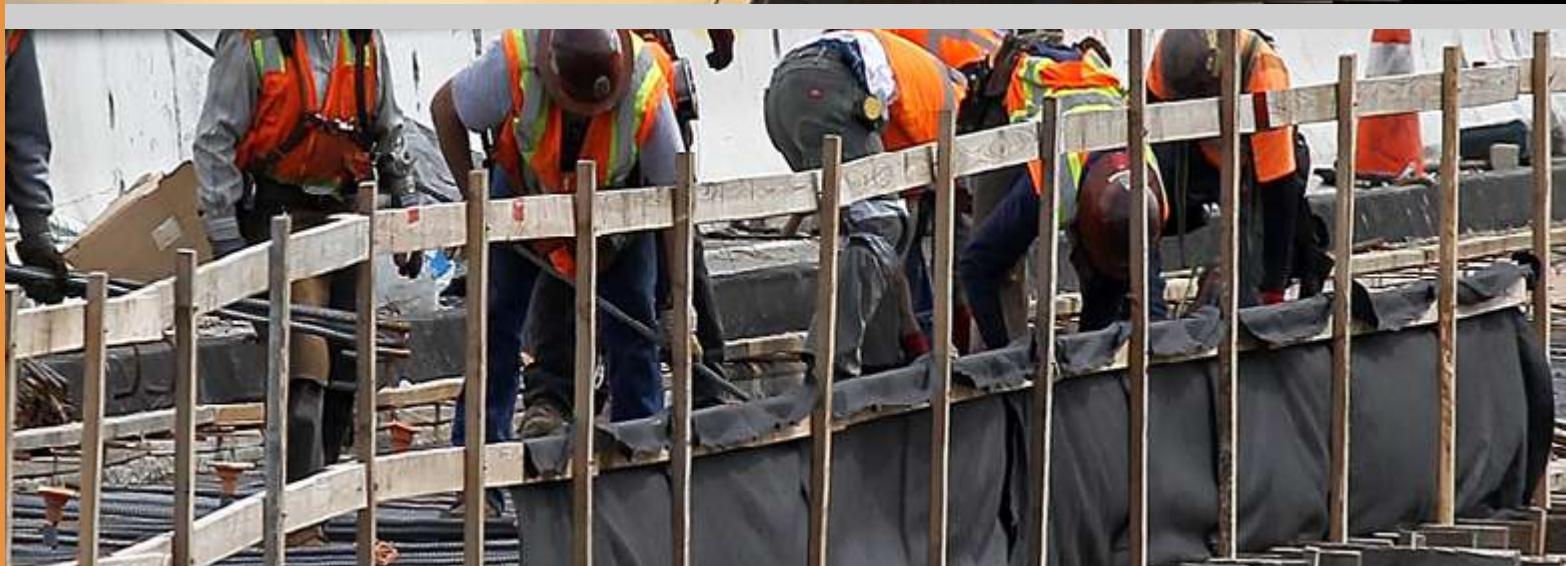
Mail: contact@asm-maroc.ma

Web: www.asm-maroc.ma



AGENDA

SIAM - SALON INTERNATIONAL DE L'AGRICULTURE AU MAROC Salon International de l'Agriculture au Maroc	Meknès	18.04 - 23.04 2017
Industry Meeting Day 2 Organisée en collaboration avec le Ministère de l'Industrie, les Associations et les Fédérations Professionnelles opérant dans le secteur industriel, autour de la thématique : L'INDUSTRIE MAROCAINE ENTRE ENJEUX ET DÉFIS.	Casablanca	25.05.2017
DEVCOM Business Forum du développement commercial, du marketing et de la communication. DEVCOM Maroc a pour objectif de réunir l'ensemble des acteurs du secteur afin d'apporter aux entreprises des solutions concrètes, orientées résultats	Casablanca	10.05 - 11.05 2017
DIGITAL IT DAYS Business Forum des solutions numériques et technologies de l'information au Maroc <i>Hyatt Regency Hotel</i>	Casablanca	10.05 - 11.05 2017
PLANÈTE ENTREPRISE Business Forum des dirigeants d'entreprise du Maroc et d'Afrique regroupant DEVCOM, SOLUTIONS RH et DIGITAL IT DAYS	Casablanca	10.05 - 11.05 2017
SOLUTIONS RH Business Forum des Solutions en Ressources Humaines. SOLUTIONS RH Maroc a pour objectif d'offrir une vision globale de la fonction RH tout en mettant en avant les dernières solutions développées par les experts du métier	Casablanca Hyatt Regency Hotel	10.05 - 11.05 2017
EAU EXPO & FORUM Salon et forum internationaux de l'eau	Casablanca	11.05 - 13.05 2017
LOGISMED Salon international de la logistique au Maroc <i>Parc d'Exposition de l'Office des Changes (CICEC)</i>	Casablanca	17.05 - 19.05 2017
AUTOMOTIVE MANUFACTURING MEETINGS MOROCCO Convention d'affaires internationale pour l'industrie automobile et la chaîne d'approvisionnement	Casablanca	21.06 - 22.06 2017





MAGHREB STEEL



ASM – Association des Sidérurgistes du Maroc

65 Boulevard de la Corniche, Immeuble « A » le Yacht, plateau bureau
N° 85 – 3^{ème} étage Casablanca

Tel / Fax: 05 22 39 56 55

Mail: contact@asm-maroc.ma

www.asm-maroc.ma