

LA LETTRE DE L'ACIER

1^{ER} MAGAZINE TRIMESTRIEL DU SECTEUR SIDÉRURGIQUE DU MAROC



**C'EST PARTI POUR
LE "STEEL IMPULSE"!**



**Unis pour
construire un
Maroc solide
par excellence**



**AMINE LOUALI**

Directeur général délégué de Maghreb Steel et président de l'ASM
redaction@industries.ma

Bonne «journée de l'acier» !

Ala veille de la fin des mesures de protection du secteur de l'acier au Maroc, la question du renouvellement ou pas de ce dispositif se pose dans notre pays si respectueux du droit international et de la libre concurrence. Dans ce contexte, quelques rappels des fondamentaux s'imposent à ce stade : le secteur de la sidérurgie est extrêmement capitaliste, au Maroc, notre secteur a investi près de 15 Milliards de dirhams. En outre et au même titre que beaucoup de commodités, la consommation de l'acier suit la croissance démographique et accompagne le développement du pays. Sans oublier que la rentabilité de notre activité est conditionnée par un taux d'utilisation important (>75%).

Compte tenu de ces éléments fondamentaux, le ralentissement de la consommation de l'acier au niveau mondial pousse certains acteurs à maximiser leurs taux d'utilisation, quitte à vendre en deçà du coût de revient ou à inonder un marché local en vue de réduire à néant

l'industrie locale pour s'approprier pleinement le marché.

Le Maroc s'est montré précurseur en adoptant dès 2013 des mesures de sauvegarde visant à contrecarrer des importations massives des excédants de productions étrangères. Depuis, tous les pays producteurs s'y sont mis et de manière beaucoup plus agressive. L'acier est à date le secteur le plus protégé au monde avec une accélération du nombre de mesures adoptées depuis 2011 (426 mesures en 2016 vs 266 en 2011). Par ailleurs, les mesures adoptées par le Maroc restent très modérées si nous comparons les 10% appliquées aux 30% voire 300% appliqués par l'Europe ou les Etats-Unis. Dans un marché mondial excédentaire, la question de la protection ne devrait plus faire débat au vu des pratiques communes appliquées par l'ensemble des pays partout dans le monde. La véritable question sur laquelle nous devons nous focaliser reste celle de l'industrialisation de notre pays et la création de valeur sur notre territoire national. Dans le sillon creusé par la stratégie du Plan

d'Accélération Industrielle, quel doit être le rôle à jouer par notre secteur dans le soutien de cette stratégie et la création de valeur et d'emploi ? C'est pour tenter de répondre à cette question que l'Association des Sidérurgistes du Maroc a lancé une initiative innovante intitulée « STEEL IMPULSE ». Ce projet comporte une étude lancée en septembre 2017 et une plateforme de réflexion et de sensibilisation à travers une approche participative sur ces problématiques au sein de notre pays. Ce travail sera restitué le 14 novembre lors de la « Journée de l'Acier » qui donnera lieu à un débat autour de ces thématiques. Comme disaient nos amis français après la crise de 1973, « La France n'a pas de pétrole mais elle a des idées », nous devons nous organiser pour développer notre pays à travers la recherche de l'excellence et c'est la promesse de nos industriels !

Nous vous remercions de votre intérêt pour notre secteur et nous vous souhaitons une très bonne journée de l'acier !

**MAGHREB STEEL****P.8****DOSSIER****P.25****ENVIRONNEMENT****P.28****EVENEMENT****P.29****5-6 ACTU**

16 ENTRETIEN MOHAMED FILALI CHAHAD, PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE MOROCCAN IRON STEEL

LE SECTEUR DE L'ACIER AU MAROC, ENTRE ÉCLAIRCIES LOCALES ET INTEMPORIES INTERNATIONALES...

18 ENTRETIEN AHMED MACHRAH, PRÉSIDENT DE SOMASTEEL

28-29 **ENVIRONNEMENT**
LES ENTREPRISES DE L'ASM S'ENGAGENT POUR LA SAUVEGARDE DE L'ENVIRONNEMENT!

20 ENTRETIEN FARHAD AMARSI, PRÉSIDENT D'UIS

30-31 **EVENEMENT**
« STEEL IMPULSE » : FER DE LANCE DE L'ASM !

12 **ENTREPRISES**
ENTRETIEN AMINE ABRAK, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SONASID

22 ENTRETIEN MOHAMED CHAMI, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE RIVA INDUSTRIES

32 **ASM**

14 ENTRETIEN MOHAMED AZMI, PRÉSIDENT D'UNIVERS ACIER

24-26 DOSSIER

34 REVUE DE PRESSE

SIDÉRURGIE : L'ALGÉRIE SERA EXCÉDENTAIRE EN 2020

La production de l'Algérie dans la filière sidérurgique devrait atteindre 12 millions de tonnes par an à l'horizon 2020, soit quatre fois plus que la production de 2017, indique le ministère de l'Industrie et des Mines dans un document portant sur la situation et les perspectives de la filière sidérurgique en Algérie, publié via l'agence officielle. Aux 3,5 millions de tonnes/an (Mt/an) de capacités installées actuellement (sans le complexe El Hadjar), vont venir s'ajouter 8,5 Mt/an de ceux des projets des investissements en cours de réalisation. Cependant, précise la même source, dans le cas où le complexe El Hadjar atteindra le niveau de production projeté de 1,2 Mt/an, ces capacités globales pourraient hausser à 13,2 Mt/an en 2020.



UN SOMMET DES SIDÉRURGISTES ARABES TENU À CASABLANCA

Organisé par l'Union arabe du fer et de l'acier (UAFA), ce sommet de l'acier qui s'est poursuivi jusqu'au 26 octobre à Casablanca, a été l'occasion pour les acteurs arabes de la sidérurgie et du fer de se réunir afin d'échanger entre eux et mettre en place une nouvelle feuille de route pour accélérer la production dans les pays arabes. Les autres objectifs derrière l'organisation de ce salon sont de booster l'import/export interarabe et avec l'étranger, faire face aux mesures protectionnistes des Etats-Unis, pallier la stagnation de la demande mondiale, moderniser l'arsenal juridique, développer la R&D, dénicher de nouveaux marchés, contrecarrer l'instabilité politique et les chocs pétroliers.

Le sommet a ainsi réuni des producteurs, distributeurs, négociants, chercheurs, des sous-traitants afin de se pencher sur les problématiques du secteur mais aussi de créer des relations d'affaire dans le cadre de rencontre BtoB.

LE SECTEUR SIDÉRURGIQUE ADOPTE UNE DÉMARCHE RESPONSABLE VIS-À-VIS DE L'ENVIRONNEMENT



Ces dernières années, le secteur de la sidérurgie s'est métamorphosé, pour devenir une industrie moderne et innovante. Dans ce cadre et afin de mettre en place des voies de recyclage et de valoriser les déchets issus de l'industrie sidérurgique, une convention entre le CETEMCO et l'ASM (Le Centre des Techniques et Matériaux de Construction et l'Association des Sidérurgistes du Maroc) a été signée. Convention qui rentre dans le cadre de la 4ème édition d'appel à projets pour le financement des projets de développement des CTI, lancé par le ministère du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie numérique et qui s'intéresse au recyclage des coproduits comme matière première dans d'autres secteurs tels que l'industrie cimentière, le secteur du BTP, l'industrie minière, la fabrication de peinture et les fonderies des matériaux non ferreux.



LE SECTEUR DE LA MÉTALLURGIE REVENDIQUE UNE HAUSSE DES SALAIRES EN ALLEMAGNE



Le syndicat allemand de la métallurgie, IG Metall, réclame une hausse de salaire pour l'ensemble des employés du secteur ainsi que la possibilité pour les salariés de réduire leur temps de travail hebdomadaire. Selon IG Metall, ces requêtes sont justifiées par «la bonne santé économique du secteur» et les prévisions de croissance positives qui devraient se poursuivre, selon le président du syndicat Jörg Hofmann.

Le président de la fédération patronale Ge-samtmittel, Rainer Dulger, ne voit pas cette manifestation d'un bon œil et déclare à ce sujet que cette revendication «est orientée vers l'arrière plutôt que vers l'avant». Rainer Dulger souligne également que les métallurgistes gagnent plus de 56 000 euros par an en moyenne. De plus, les augmentations salariales au cours des cinq dernières années ont représenté un cumul de 20%.

Récemment, en 2012, une hausse de 4,3% des salaires a profité aux 800 000 salariés de la métallurgie dans le Sud-Ouest de l'Allemagne. En 2015, IG Metall avait obtenu une augmentation de 3,4% des salaires du secteur dans le Sud-Est du pays. Et l'an dernier, le syndicat avait permis une augmentation de 4,8% des salaires des employés du secteur sur 21 mois.

LES ETATS-UNIS PRENNENT DES MESURES ANTIDUMPING POUR LE SECTEUR DE L'ACIER

Le département américain du Commerce a annoncé la mise en place de mesures antidumping préliminaires visant les importations de fil d'acier en provenance d'Italie, de Corée du Sud, d'Afrique du Sud, d'Espagne, de Turquie, d'Ukraine et du Royaume-Uni.

Washington estime que des producteurs de ces pays «ont vendu du fil en acier allié ou en acier carbone aux Etats-Unis à un prix inférieur à sa juste valeur», est-il indiqué dans un communiqué. Les «marges de dumping» vont selon le département du Commerce de 2,80% à près de 150%. «L'administration Trump prend très au sérieux le déversement de biens aux Etats-Unis à des prix inférieurs à leur prix de revient», a souligné le secrétaire d'Etat au commerce Wilbur Ross, cité dans le communiqué.

L'ACTIVITÉ INDUSTRIELLE A RECOLÉ À L'EXCEPTION DU «TEXTILE» ET DE LA «MÉCANIQUE ET MÉTALLURGIE» SELON LA BAM



L'activité industrielle aurait reculé dans l'ensemble des branches en septembre 2017, à l'exception du «textile» et de la «mécanique et métallurgie», où elle a respectivement progressé et stagné, indique Bank Al Maghrib (BAM). Cette diminution de la production industrielle est attribuable à un recul dans les branches de l'«agroalimentaire» avec un Taux d'utilisation des capacités (TUC) de 71% et dans la «chimie et parachimie» (TUC=48%), précise BAM dans son enquête mensuelle de conjoncture sur l'industrie de septembre.

Dans ces conditions, le TUC serait resté à son niveau du mois précédent, soit 59%, note la même source. S'agissant des ventes, elles auraient diminué dans l'«agroalimentaire» et dans la «chimie et parachimie», progressé dans le «textile et cuir» et stagné dans la «mécanique et métallurgie», précise BAM.



INTERVIEW AMINE LOUALI, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ DE MAGHREB STEEL ET PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION DES SIDÉRURGISTES DU MAROC (ASM)

« LE SECTEUR DE L'ACIER EST STRATÉGIQUE POUR ACCOMPAGNER L'AMBITION INDUSTRIELLE DU MAROC. L'ASM S'INSCRIT DANS CETTE STRATÉGIE DU PAYS ET VISE À PROMOUVOIR L'IMAGE DE CE SECTEUR ET À RÉPANDRE LES BONNES PRATIQUES DES ACTEURS DE LA SIDÉRURGIE. »



**MAGHREB
STEEL**

Créé en 1975, Maghreb Steel est le leader dans la fabrication et la commercialisation de l'acier plat au Maroc et au Maghreb. Le groupe n'a cessé de se développer en remontant la chaîne de valeur puisqu'il a investi dans un complexe de chaud en 2010. Maghreb Steel produit une large gamme de produits plats allant du laminé à chaud jusqu'au panneau sandwich en passant par le laminé à froid, le galvanisé et le prélaqué. Aujourd'hui, avec une capacité globale de plus de 1 million de tonnes et près de 1300 employés répartis sur deux sites, Maghreb Steel contribue de manière active à l'industrialisation du pays.

Quelle est la situation internationale et nationale du secteur de l'acier ?

Le marché mondial de la sidérurgie a connu durant ses dernières années une période de surproduction assez importante mais qui est en train de se résorber notamment par la réduction des capacités de production de la Chine. La surcapacité est encore perceptible avec une concurrence féroce qui se traduit par des pratiques anticoncurrentielles. Le retrait des capacités chinoises se traduit par un excédent de ferraille sur le marché chinois et les premières exportations de ferrailles depuis la Chine.

Depuis la crise observée en 2008 et compte tenu du caractère stratégique de cette industrie la plupart des pays producteurs essaient de protéger leur marché. Dans ce sens, nous avons vu fleurir de nombreuses mesures de protection de l'acier dans le monde : nous sommes passés de 200 à près de 400 mesures entre 2011 et 2016. Le secteur est et restera en souffrance tant que les surcapacités sont de mise.

Sur le plan national, la consommation d'acier est très en-deçà de son potentiel réel, puisque le Maroc consomme à peu près 50 kg d'acier par habitant annuellement alors que la moyenne des pays d'Afrique du nord ce chiffre est proche des 100 kg. Il s'élève à 400 kg pour la Turquie et 300 kg

LE RETRAIT DES CAPACITÉS CHINOISES SE TRADUIT PAR UN EXCÉDENT DE FERRAILLE SUR LE MARCHÉ CHINOIS ET LES PREMIÈRES EXPORTATIONS DE FERRAILLES DEPUIS LA CHINE.

en Europe. Nous avons donc naturellement un rattrapage à faire pour être en cohérence avec notre niveau de développement.

Le Maroc peut être fier d'une autosuffisance puisque les capacités installées sont largement supérieures à la consommation. Le ralentisse-

ment du secteur de la construction observé depuis quelques années a accentué cette surcapacité. Pour le rond à béton par exemple, notre pays dispose d'une capacité installée de 2.5 millions de tonnes pour un marché autour de 1.5 millions de tonnes. Si nous combinons cette capacité avec le rattrapage de la consommation d'acier, nous pouvons augurer de bonnes perspectives pour le marché marocain.

Comment les acteurs du secteur sidérurgique en général et Maghreb Steel en particulier ont vécu l'année 2017 ?

L'année 2017 est une année assez particulière dans le sens où le gouvernement n'était pas opérationnel en début d'année ce qui s'est ressenti sur le retardement de plusieurs projets. Notre secteur en a naturellement pâti du fait que la commande publique est un pourvoyeur très important pour nous. De plus, le secteur de la construction a également connu un ralentissement et donc cela s'est ressenti sur notre activité.

Au niveau international, le secteur de l'acier est extrêmement capitaliste par conséquent le taux d'utilisation des installations est crucial, tous les acteurs veulent faire tourner leurs installations au maximum, ce qui conduit quelques fois à vendre à des prix en-deçà du prix de revient. Mais depuis quelques mois, l'excédent de capacités provenant de la Chine est en train de se résorber, et nous constatons actuellement une augmentation des prix.

Pour revenir à l'exemple de Maghreb Steel, cette dernière revient de loin. Nous sommes l'unique producteur d'acier plat au Maroc et donc la cible d'une importation abusive. En 2014, nous détenions 40% de parts de marché mais après la mise en place des mesures de protection et surtout des résultats très positifs de notre plan de restructuration nous avons pu regagner des parts de marché naturelles pour l'unique producteur national. Les bons résultats proviennent d'une refonte radicale de l'ensemble de nos processus qui s'est traduite par une meilleure fiabilité de nos installations, des réductions de nos coûts importantes et l'amélioration de notre qualité. Tout ceci a fait qu'aujourd'hui nos parts de marché se situent entre 80 et 85%.

Le Maroc a adopté des mesures de protection depuis 2014 et celles-ci sont sur le point d'être levées. Est-ce que le royaume a encore besoin de

L'ASSOCIATION DES SIDÉRURGISTES DU MAROC A ÉTÉ FONDÉE EN 2009 ET COMpte 8 MEMBRES SIDÉRURGISTES.

ces mesures ?

Aujourd'hui les mesures de protection deviennent la norme parce que nous sommes dans un marché excédentaire au niveau mondial. Il y a deux cas de figures possibles : soit le marché continue sur sa lancée, c'est-à-dire que l'excédent de capacités se résorbe et l'on retrouve le chemin de l'équilibre entre l'offre et la demande ; dans ce cas il n'y aurait plus de raison

de maintenir ces mesures. A contrario, si le marché replonge dans la morosité des dernières années il faudra reconduire les mesures de protection comme tous les autres pays.

Il faut s'attendre au pire. Aujourd'hui nous nous préparons à l'échéance de ces mesures ; nous avons travaillé sur nos coûts de manière à être le plus compétitif possible. Nous n'avons pas de subventions sur l'énergie ou sur la matière comme peuvent en bénéficier de grands producteurs mais nous pouvons être compétitifs. Les mesures de protection sont normées et régies par l'OMC, il faut savoir les utiliser comme tous nos concurrents, cela devient même la règle, le secteur de l'acier est le secteur le plus protégé au monde compte-tenu de son caractère très stratégique.

Vous êtes le président de l'Association des Sidérurgistes du Maroc (ASM), en tant que tel que pouvez-vous nous dire à propos de cette association et ses principales missions ?

L'Association des Sidérurgistes du Maroc a été fondée en 2009 et compte 8 membres sidérurgistes. Ces derniers pèsent 15 milliards de Dhs d'investissements cumulés, 10 milliards de Dhs de chiffre d'affaires et 5000 emplois directs. Cette association opère dans un secteur très capitaliste et compte parmi les rares industries lourdes que nous comptons au Maroc. Par ailleurs, l'acier est une composante indispensable pour le développement d'un pays et le Maroc est en plein développement.

Le Maroc s'est dessiné une ambition industrielle forte. L'acier se situe en amont de beaucoup d'industries et par conséquent notre secteur a un rôle important à jouer dans l'industrialisation du pays et nous comptons bien le jouer. Notre association représente l'ensemble des acteurs du secteur et a pour vocation de promouvoir l'image du secteur et les bonnes pratiques des acteurs de la sidérurgie. Dans ce sens, nous disposons d'un certains nombre de commissions au sein de l'association qui travaillent sur la sécurité, sur l'environnement, et sur l'énergie... Nous sommes un des sec-

teurs qui consomment le plus d'énergie au Maroc avec une consommation à la fois sur la partie électrique mais aussi sur les énergies fossiles. Nous essayons donc de travailler en intelligence collective au sein de l'association, en partageant les expériences réussies des uns et des autres. Notre ambition commune est d'être le plus compétitif possible avec des produits hautement qualitatifs et qui puissent garantir la sécurité du consommateur final.

Nous avons la chance d'opérer dans un pays qui dispose d'un secteur de l'acier autosuffisant, dont les produits sont certifiés et répondent aux normes marocaines et européennes. Nous entendons donc, en tant que membres de l'ASM renforcer davantage notre collaboration pour atteindre l'excellence pour l'ensemble de nos acteurs.

NOUS N'AVONS PAS DE SUBVENTIONS SUR L'ÉNERGIE OU SUR LA MATIÈRE COMME PEUVENT EN BÉNÉFICIER DE GRANDS PRODUCTEURS MAIS NOUS POUVONS ÊTRE COMPÉTITIFS

L'ASM organise un événement en cette journée du 14 novembre autour du projet « Steel Impulse ». Que pensez-vous de cette initiative ?

Malgré son importance, le secteur de l'acier et les acteurs qui le composent sont malheureusement peu reconnus au Maroc. Nous souhaitons rattraper ce retard à travers cette initiative et d'autres qui suivront. Cette première action vise à lancer la réflexion sur le secteur de la sidérurgie. Nous voulons savoir à l'issu de cette journée ce que nos clients, nos fournisseurs et notre environnement de manière général pensent de notre secteur et leurs recommandations par rapport à notre positionnement, à nos produits et à notre image. C'est une initiative originale dans le sens où elle fait appel à l'ensemble de nos partenaires du quotidien qui sont directement ou indirectement en interaction avec nous (les pouvoirs publics, les associations professionnelles, les banques..), dont

nous voulons avoir l'avis afin de nous améliorer et pouvoir répondre au mieux à leurs attentes et aux enjeux du pays.

Nous avons lancé une étude dans ce sens et l'objectif de cette journée est de restituer les résultats de cette étude mais aussi d'engager le débat sur l'évolution de ce marché.

L'événement sera scindé en deux parties : la première partie concerne la restitution des résultats de cette

enquête et la deuxième partie sera sous forme de débat interactif entre les acteurs du secteur.

Un dernier mot...

Aujourd'hui le Maroc a une forte vocation industrielle et nous entendons accompagner cette ambition d'industrialisation, d'autant plus que nous sommes un secteur important qui se trouve à la base de beaucoup d'industries. De part son positionnement,

le secteur de l'acier peut être une locomotive de beaucoup d'écosystèmes. Par conséquent, nous voulons que notre démarche soit inscrite et intégrée dans cette volonté participative et globale.

En résumé, nous représentons une industrie séculaire qui constitue la base de développement d'un pays et aujourd'hui, notre pari est de faire de notre secteur une locomotive pour d'autres secteurs.



www.maghrebsteel.ma



L'acier au cœur de l'industrie

DEPUIS SA CRÉATION EN 1975, MAGHREB STEEL CONTRIBUE AU DÉVELOPPEMENT ET À L'ÉMERGENCE INDUSTRIELLE DU MAROC

Maghreb Steel développe et diversifie ses activités en introduisant plusieurs nouveaux produits au niveau de l'industrie marocaine.

Aujourd'hui, l'Acier de Maghreb steel est présent au niveau des principales industries, Agriculture, Energie, Infrastructure et Automobile.



NM ISO 9001 v 2008
OHSAS 18001 v 2007
NM ISO 14001 v 2004



CE 0333 - CE 148



ISO 9001 : 2008



ISO TS 16949

ENTRETIEN AMINE ABRAK, Directeur Général de Sonasid

«LE DERNIER TRIMESTRE 2017 DÉMARRE CORRECTEMENT ET DONC NOUS GARDONS ESPOIR POUR MAINTENIR NOTRE CADENCE EN CETTE FIN ANNÉE »



Adossé au numéro un mondial de l'acier ArcelorMittal, Sonasid est le premier producteur marocain de rond à béton et fil machine destinés au BTP et à l'industrie. L'entreprise a développé une expertise technique et opérationnelle qui la positionne en acteur incontournable du marché marocain avec la gamme la plus complète de produits longs, conformes aux exigences des normes nationales du secteur. Aujourd'hui Sonasid relève le défi à l'international en se lançant dans les opérations à l'export.

Quelle est la situation actuelle de votre société ?

Les résultats de ce premier semestre 2017 ont bien progressé par rapport à la même période de l'année dernière, grâce en bonne partie aux prix des intrants et de la matière première. Cette tendance ne pourra pas se poursuivre au 2ème semestre du fait que le troisième trimestre ait été impacté par la période du mois de Ramadan et de « l'AID AL ADHA ». Quant au dernier trimestre, celui-ci démarre correctement et donc nous gardons espoir pour maintenir notre cadence au cours de cette fin d'année. On aura donc un semestre moins bon que le premier mais un dernier trimestre en ligne avec ce qu'on a réalisé au départ de l'année.

Quelles sont les perspectives et les ambitions de Sonasid au Maroc et à l'international ?

Le marché du rond à béton local reste un petit marché comparativement à nos voisins, mais c'est aussi un marché très convoité. Nous observons un peu le comportement des pays voisins comme le cas d'Algérie et bien d'autres qui sont en train d'augmenter leurs capacités de production et peuvent donc devenir demain des pays exportateurs. Nous avons remarqué récemment à l'occasion de l'Union Arabe du Fer et de l'Acier que ces pays sont très compétitifs grâce entre autre aux facteurs de production très intéressants notamment l'énergie. Il y'a donc une logique de

menace globale qui se passe sur ces marchés là et à laquelle le Maroc doit faire attention.

La deuxième donnée est que le marché local est en surcapacité, il inclut plusieurs opérateurs dont la capacité représente presque trois fois la demande, ce qui engendre de la pression sur le marché. Nos ambitions sont de tirer d'une part le maximum de notre marché local et ce de manière mesurée, mais aussi d'essayer de vendre notre production à l'international. Et c'est dans ce cadre là que nous nous sommes lancés dans les opérations à l'exportation vers les USA et l'Afrique de l'Ouest. Notre principal objectif est d'atteindre un équilibre entre le marché local où nous jouons un rôle majeur et le marché international pour saturer nos installations et améliorer

sur ces pays là.

Que pensez-vous des mesures protectionnistes mises en place par le royaume et leur levée imminente en 2018 ?

Les capacités de production mondiales augmentent et ce à des coûts très compétitifs. Certains pays comme le cas de l'Italie, de l'Espagne et de la Turquie sont « anti-dumpés ». Il y a donc des surcapacités de production au niveau de ces pays conjuguées à la menace des acteurs locaux qui peuvent être des facilitateurs d'importations, ce qui représente un réel danger pour le Maroc. Les mesures de sauvegarde représentent donc un élément déterminant pour la perpétuité de notre activité, c'est même une question vitale pour notre secteur sidérurgique.

Pouvez-vous nous parler de l'Association des Sidérurgistes du Maroc (ASM) et de l'événement « Steel Impulse » ?

C'est une très bonne initiative dont nous avons discutée longuement auparavant et derrière laquelle toute une équipe en assure l'organisation. Cette occasion permet aux acteurs de se rencontrer et d'échanger sur les spécificités de la sidérurgie au Maroc. Il faudrait multiplier ce type d'initiative pour offrir la possibilité aux entreprises sidérurgiques de présenter leurs réalisations mais aussi de partager avec les donneurs d'ordre et les pouvoirs publics les contraintes auxquelles elles sont confrontées au quotidien.

**NOS AMBITIONS
SONT DE TIRER D'UNE
PART LE MAXIMUM DE
NOTRE MARCHÉ LOCAL
ET CE DE MANIÈRE
MESURÉE, MAIS AUSSI
D'ESSAYER DE VENDRE
NOTRE PRODUCTION À
L'INTERNATIONALE**

notre rentabilité.

Notre approche est de bien connaître les marchés étrangers, de faire connaître notre produit, de s'allier ensuite à des partenaires dans le domaine de la distribution et pourquoi pas, en 3ème étape examiner la possibilité de faire des investissements

Transformer l'avenir



Chez Sonasid, transformer l'avenir c'est innover dans le respect de l'environnement. C'est faire évoluer le secteur sidérurgique au Maroc à travers des normes de qualité et de sécurité. Et c'est aussi mettre notre expertise nationale et internationale à la disposition de tous nos clients.

Voilà pourquoi, Sonasid, leader et 1^{er} producteur sidérurgique, bénéficie depuis toujours de la confiance des plus grands promoteurs immobiliers, pour transformer l'avenir et le rendre durable.

SONASID

ENTRETIEN MOHAMED AZMI, PRÉSIDENT D'UNIVERS ACIER

« LA PLATE-FORME STEEL IMPULSE A POUR OBJECTIF DE METTRE EN PLACE UN CADRE CONSTRUCTIF ET PARTICIPATIF DE RÉFLEXION SUR LE SECTEUR DE LA SIDÉRURGIE AU MAROC. »



UNIVERS ACIER

L'installation du premier laminoir pour la fabrication de rond à béton en barres d'Univers Acier a eu en avril 2004. Grâce à l'expérience de Longofer et au savoir faire de Demirsan, Univers Acier a réussi à réaliser une croissance soutenue, d'année en année, ce qui lui a permis d'aspirer en 2007 (après seulement 5 années d'existence) à la réalisation d'un projet d'extension considérable baptisé « l'Aciérie ». Univers acier, c'est plus de 1000 collaborateurs, 2 sites de production Titmellil et Sidi hajjaj. Univers acier occupe, par voie de conséquence, le rang de deuxième producteur national des produits longs en acier destinés au BTP et à l'industrie (rond à béton & fil machine).

Quelle est la situation actuelle de votre société ?

La société « Univers Acier » est née d'un joint-venture Maroco-turc, initié en 2002, traduisant la volonté de ses fondateurs (le Groupe Longofer, l'un des leaders de la métallurgie au Maroc et le Groupe Demirsan, l'un des pionniers de la sidérurgie en Turquie) de contribuer activement, d'une part, à doter le marché marocain de davantage de produits laminés à chaud en acier (billettes, fer à béton, couronnes...) et d'autre part accompagner le développement économique du pays.

Univers Acier a récemment réalisé un investissement, entre 2007 et 2010, de près de 1,5 milliards de dirhams, qui consiste en la création d'un Complexe Sidérurgique Intégré. Ce complexe intégré qui va célébrer, en début 2018, son huitième anniversaire confère à la société une place de choix dans le secteur de la métallurgie-sidérurgie, au Maroc, et génère la création de plus de 600 emplois directs et 5000 emplois indirects.

Pouvez-vous nous en dire plus sur le projet « Steel impulse » et sur

l'événement organisé aujourd'hui par l'Association des sidérurgistes du Maroc ?

Pour rappel, sidérurgie marocaine pèse plus de 10 Milliards de DH de chiffre d'affaires en 2016, 1,1 Milliard de DH de valeur ajoutée, 15 Milliards de DH d'investissement total réalisé et plus de 5000 Emplois directs.

Dans le cadre de ses activités de promotion et de développement du sec-

L'INDUSTRIE SIDÉRURGIQUE DE PAR SA QUALITÉ D'INDUSTRIE INDUSTRIALISANTE PRÉSENTE UN SECTEUR HAUTEMENT STRATÉGIQUE POUR LE MAROC

teur de la sidérurgie au Maroc, l'Association des sidérurgistes au Maroc (ASM) lance la plate-forme «Steel impulse». Cette plate-forme a pour objectif de mettre en place un cadre constructif et participatif de réflexion sur le secteur, notamment à travers trois problématiques majeures, à savoir : l'état des lieux et les perspec-

tives du secteur de la sidérurgie au Maroc, savoir dans quelle mesure le secteur peut continuer à être une opportunité pour le développement socioéconomique du royaume et répondre aux attentes et recommandations des parties prenantes vis-à-vis du secteur.

Outre la réflexion et la sensibilisation, «Steel impulse» permettra de benchmarker les modèles économiques du secteur qui répondent au mieux au contexte marocain, se concerter sur les besoins et les attentes du pays vis-à-vis du secteur, et surtout créer des synergies durables entre les différentes parties prenantes du secteur.

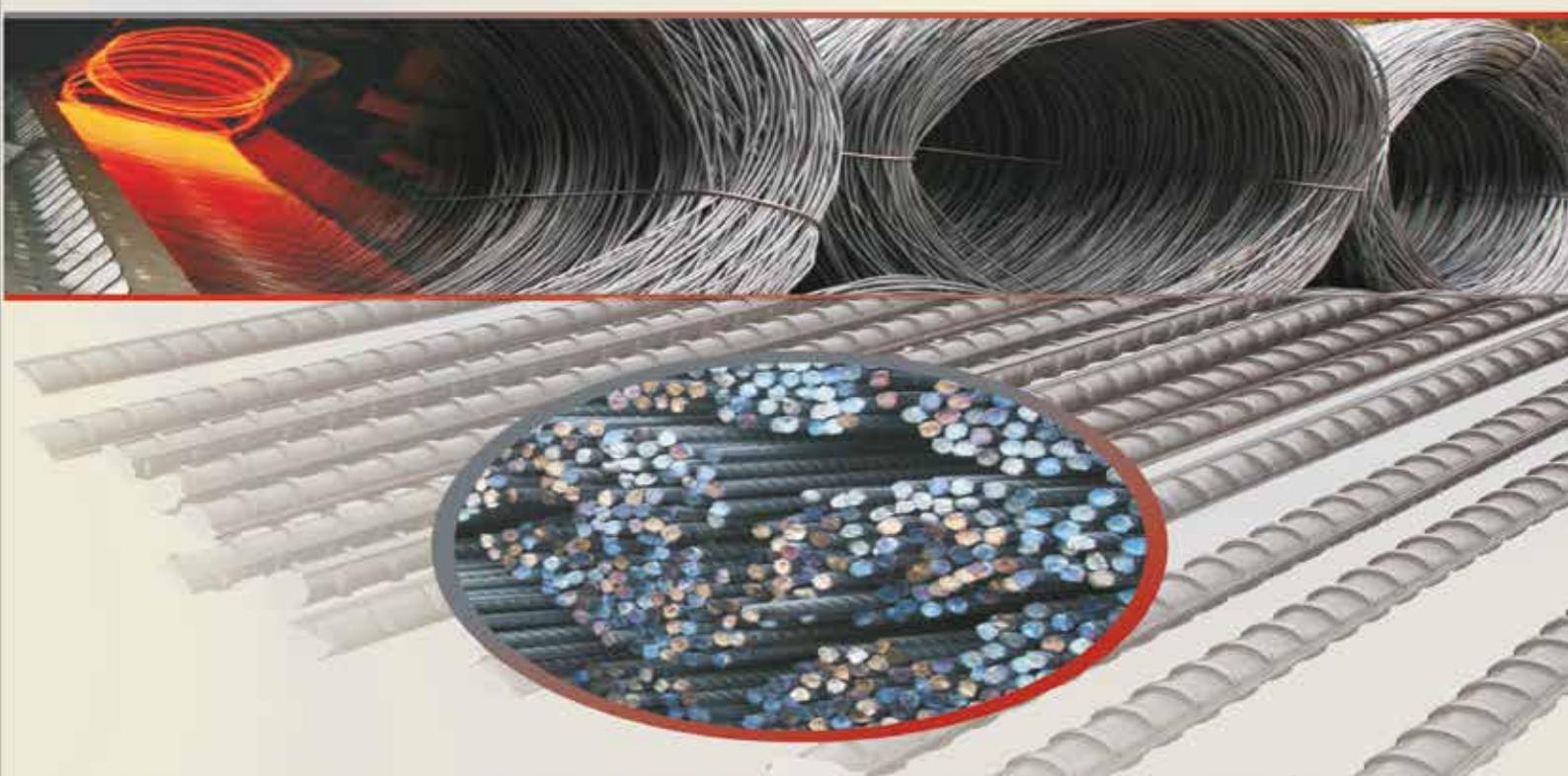
La Journée de l'Acier 2017 s'adresse aux pouvoirs publics, aux architectes, aux bureaux d'études, aux constructeurs métalliques, aux entrepreneurs, aux maîtres d'ouvrage, à la distribution, au négoce, à l'enseignement... L'industrie sidérurgique de par sa qualité d'INDUSTRIE INDUSTRIALISANTE représente un secteur hautement stratégique pour le Maroc. Cet événement va mettre en avant les Enjeux et perspectives du secteur de la sidérurgie au Maroc



العالمة للصلب

Univers Acier

FABRICATION DE RONDS À BÉTON



Tous pour Construire un Monde Meilleur



NOM

Route 9 (Ex Route 7) Km 10 Commune Ahl Loglam Casablanca

Tél : 0522 88 75 00 - Fax : 0522 88 75 86 / 88

E-mail : contact@universacier.com - Web : www.universacier.com

ENTRETIEN MOHAMED FILALI CHAHAD, PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE MOROCCAN IRON STEEL

« LE PRINCIPAL OBJECTIF DE L'ASSOCIATION EST DE FÉDÉRER LES MEMBRES DE LA PROFESSION DANS L'INTÉRÊT DU SECTEUR MAIS AUSSI DE SES DIFFÉRENTS INTERVENANTS. »



MOROCCAN IRON
STEEL

Créée en 2002, Moroccan Iron Steel (MIS), est spécialisée dans le laminage à chaud des aciers bas carbone pour la production du fer rond à béton. Elle se positionne comme une entreprise de référence dans le secteur de la sidérurgie des produits longs au Maroc. Les produits de Moroccan Iron Steel sont la résultante d'un processus de laminage à chaud suivi d'un traitement thermique en ligne. Et ce afin de garantir les performances mécaniques requises par la norme marocaine en vigueur. En 2013, l'entreprise a produit la première billette 100% marocaine.

Quelle est la situation actuelle de votre société ?

Moroccan Iron Steel est spécialisée dans la production du Fer à Béton. Elle se positionne aujourd'hui comme une entreprise de référence dans le secteur de la sidérurgie des produits longs au Maroc. Depuis nos débuts en 2002, nous avons mené des efforts pour une meilleure structuration de notre organisation et avons accompagné l'évolution de notre site industriel pour qu'il devienne totalement intégré. Aujourd'hui nous fabriquons notre propre billette.

En tant que membre de l'Association des sidérurgistes du Maroc (ASM), pouvez-vous nous en dire plus sur les missions de l'association ?

Le principal objectif de l'association est de fédérer les membres de la profession autour de l'intérêt commun du secteur, mais aussi de faire un benchmark des meilleures pratiques à l'international. L'ASM est également une très bonne occasion pour faire aboutir des actions communes dans l'intérêt du secteur : mesures de sauvegarde, mesures qualitatives, projets de loi...

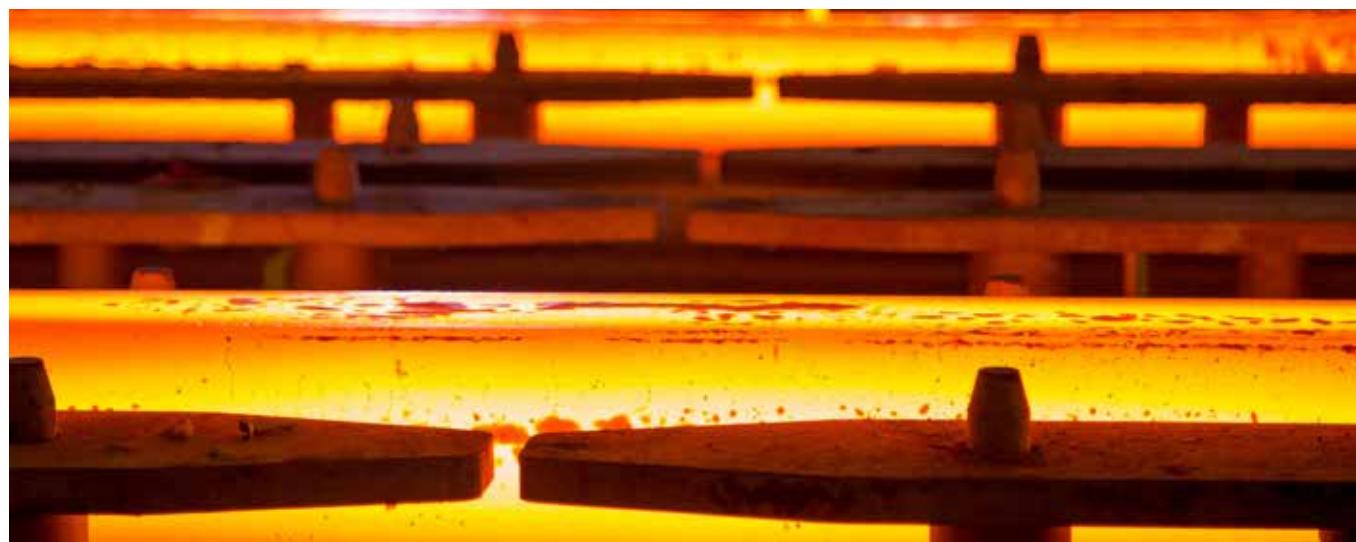
L'ASM EST ÉGALEMENT UNE TRÈS BONNE OCCASION POUR FAIRE ABOUTIR DES ACTIONS COMMUNES DANS L'INTÉRÊT DU SECTEUR

Etant une plateforme d'échange pour les intervenants du secteur et leurs

partenaires.

L'Association des sidérurgistes du Maroc organise l'événement d'aujourd'hui autour du projet Steel Impulse. Que pensez-vous de cette initiative ?

En effet, l'ASM organise son premier événement dans le but de faire parler de notre profession et les membres de l'association comme acteurs incontournables de l'acier. Il sera également question lors de cette journée de communiquer sur la production marocaine de l'acier et ses aspects qualitatifs. Un aspect aussi très important de cette journée consiste en l'amélioration de la notoriété du « Made in Morocco » dans l'acier Marocain.





MIS

مغرب الحديد والصلب
MOROCCAN IRON STEEL



MOROCCAN IRON STEEL

Tous les jours, nous construisons le Maroc de demain

Chellalate, douar Brahma 2 Route 107, Ain Harrouda, Casablanca

Tél. : +212 5 22 88 71 30 • Fax : +212 5 22 32 96 46

www.misteel.ma

ENTRETIEN AHMED MACHRAH, PRÉSIDENT DE SOMAESTEL

« LA PLATEFORME STEEL IMPULSE PERMETTRA DE FAIRE DES ÉTUDES COMPARATIVES AVEC DES ÉCONOMIES SIMILAIRES AU MODÈLE MAROCAIN AFIN DE S'INSPIRER DES BONNES PRATIQUES.. »



SOMAESTEL

Quelle est la situation actuelle de votre société ?

Somasteel, dont l'unité de production est installée sur un terrain de 5 hectares, a démarré son activité en 2009. Elle a pour objet le laminage pour la fabrication de fer à béton de qualité FE500 soudable de diamètre variant de 8 à 40 à partir de billettes en acier. L'investissement initial est d'environ 350 millions de MAD. Son capital, 100% Marocain, est détenu par un groupe bien implanté dans le paysage économique de royaume, à travers la société Somachame, l'un des leaders de la distribution de l'acier au Maroc. La société a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 670 millions de MAD et emploie 200 personnes avec un taux d'encadrement de près de 30%. Notre engagement sur le plan qualité et ressources humaines fait que Somasteel propose un produit fini de bonne qualité utilisé à travers tout le Maroc dans le cadre de grands ouvrages.

Quelle est la mission principale de l'Association des Sidérurgistes du Maroc (ASM) ainsi que votre rôle en son sein ?

La mission principale de l'ASM est de réunir sous un même étandard les acteurs du secteur de la sidérurgie en unifiant les canaux de communication et de défendre les intérêts généraux et particuliers des sidérurgistes du royaume et faire prévaloir, dans le respect de la législation et de la réglementation en vigueur, les solutions qui facilitent et généralisent les bonnes pratiques dans la profession. L'ASM a aussi pour mission de soutenir et

assister les intervenants externes dans le secteur de la sidérurgie (laboratoires, bureaux d'études, centres techniques de formation, écoles, universités...) afin de permettre à ce dernier de s'améliorer en termes de qualité, de sécurité et d'environnement. En outre, l'ASM coopère également avec d'autres associations et fédérations professionnelles qui œuvrent toutes pour faire des avancées dans la profession, de participer à l'élaboration d'études et analyses dans le secteur (enquêtes, renseignements ...) afin de permettre d'apporter plus d'efficacité. L'ASM a également pour mission de représenter les adhérents auprès des institutions, pouvoirs publiques et les

L'ASM COOPÈRE ÉGALEMENT AVEC D'AUTRES ASSOCIATIONS ET FÉDÉRATIONS QUI ŒUVRENT TOUTES POUR FAIRE DES AVANCÉES DANS LA PROFESSION.

groupements professionnels afin de défendre les intérêts du secteur et de chacun de ses membres.

En tant que membre de l'ASM, nous contribuons activement à la réalisation de ses objectifs en participant à l'ensemble de ses commissions (Qualité, communication, Export...) en mettant à sa disposition toute notre expertise dans le domaine de la sidérurgie et tous les moyens nécessaires pour son bon fonctionnement.

Pouvez-vous nous en dire plus sur

le projet « Steel impulse » et sur l'événement organisé aujourd'hui par l'ASM dans ce sens ?

« Steel Impulse » est une plateforme dédiée à la réflexion et à l'échange, dans le cadre de la promotion et de développement du secteur de la sidérurgie au Maroc, en essayant d'apporter des réponses aux thématiques suivantes : Quel état des lieux et quelles perspectives du secteur de la sidérurgie au Maroc? Et dans quelle mesure le secteur peut continuer à être une opportunité pour le développement socioéconomique du Royaume? Aussi, quelles sont les attentes et les principales recommandations des parties prenantes vis-à-vis du secteur?

Cette plateforme permettra également de faire des études comparatives avec des économies similaires au modèle marocain afin de s'inspirer des bonnes pratiques. Elle permettra aussi de se concerter sur les besoins et les attentes du royaume vis-à-vis de secteur de l'acier et de créer des synergies entre les différents acteurs de la sidérurgie marocaine.

« Steel Impulse » permettra aussi de faire connaître l'intérêt du secteur de la sidérurgie au Maroc. En effet, Nul dans le monde n'ignore aujourd'hui l'intérêt économique, stratégique et social que représente ce secteur pour une économie donnée, ce qui explique que tous les pays concernés emploient les efforts et les ingéniosités nécessaires pour instaurer des mesures de sauvegarde. Le secteur de l'acier est le plus protégé dans le monde.



Km 16 Route D'el Jadida Oulad Azzouz
Casablanca

Fixe : (+212) 0522 65 28 08/09

Fax : (+212) 0522 65 00 97

www.somasteel.ma

ENTRETIEN FARHAD AMARSI, PRÉSIDENT D'UIS

« L'ÉVÉNEMENT STEEL IMPULSE A POUR BUT DE FAIRE CONNAITRE À TOUS LES ACTEURS ÉCONOMIQUES QUE LE SECTEUR SIDÉRURGIQUE EST UN SECTEUR STRATÉGIQUE POUR LA NATION. »



Fondée en 2013, Universal Industrial Steel est une société productrice de Rond à Béton et Fil machine tout deux destinés au Marché du BTP. Avec une capacité de production d'environ 300.000 T/an, plus de 130 collaborateurs, cette unité industrielle fait partie des leaders de production dans le secteur de la Sidérurgie au Maroc.

Quelle est la situation actuelle de votre société ?

Universal Industrial Steel (UIS) est une société de droit marocaine, créée depuis Aout 2009 par des associés étrangers basés en Emirates. L'investissement réalisé est de l'ordre de 64 millions de dollars, destiné pour la construction d'un laminoir à Berrechid sur une superficie de 6,7 hectares. L'activité a débuté en 2013, avec un effectif de 140 salariés pour atteindre aujourd'hui 158. Le chiffre d'affaires a connu une évolution allant de 157 millions dirhams et 441 millions de dirhams en 2016.

Quelle est la mission principale de l'Association des Sidérurgistes du

Maroc (ASM) ?

L'ASM a pour mission principale la protection du secteur, l'amélioration du perfectionnement, et l'échange du savoir-faire entre les membres.

Pouvez-vous nous en dire plus sur le projet « Steel impulse » et sur l'événement organisé aujourd'hui par l'ASM dans ce sens ?

L'événement Steel Impulse a pour but de faire connaître à tous les acteurs économiques que le secteur sidérurgique est un secteur stratégique pour la nation qu'il faut protéger contre les importations, du fait que le secteur emploie un nombre important des salariés, contribue à la richesse du pays.

**UNIVERSAL
INDUSTRIAL STEEL
(UIS) EST UNE SOCIÉTÉ DE
DROIT MAROCAINE, CRÉE
DEPUIS AOUT 2009 PAR
DES ASSOCIÉS ÉTRANGERS
BASÉS EN EMIRATES.
L'INVESTISSEMENT
RÉALISÉ EST DE L'ORDRE
DE 64 MILLIONS DE
DOLLARS, DESTINÉ POUR
LA CONSTRUCTION D'UN
LAMINOIR À BERRECHID
SUR UNE SUPERFICIE
DE 6,7 HECTARES.
SECTEUR**



ENSEMBLE PENSONS DIFFÉREMMENT, AGISONS RAPIDEMENT



Universal Industrial Steel :

Fondée en 2013, Universal Industrial Steel est une société productrice de Rond à Béton et Fil machine tout deux destinés au Marché du BTP. Avec une capacité de production d'environ 300.000 T/an, plus de 130 collaborateurs, et un outil industriel moderne, nous faisons partie des leaders de production dans le secteur de la Sidérurgie au Maroc.

Nous produisons du Fer à Béton reconnu dans le Marché national par sa qualité supérieure. Notre professionnalisme et Notre Savoir - faire sont des atouts mis à la disposition de notre clientèle afin de l'accompagner dans ses projets de développement.

Métiers :

Production et Distribution du RàB selon les normes de qualité les plus strictes : un contrôle de qualité rigoureux est réalisé à chaque étape du processus de production jusqu'à la livraison des clients

Mission :

Grace à une équipe expérimentée et à des moyens de contrôle maîtrisés, Universal Industrial Steel met à la disposition de sa clientèle :

- Des produits de qualité conformes aux standards nationaux et internationaux

- Un Service d'Excellence alliant disponibilité, capacité d'Ecoute et Respect de l'environnement

Objectifs :

- Satisfaire les attentes de nos clients et de nos parties prenantes.
- Rentabiliser notre actif en optimisant ses processus et en réduisant les couts.
- Développer nos ressources humaines en maîtrisant les recrutements et en développant les compétences
- Etablir des relations mutuelles de partenariat bénéfiques avec nos fournisseurs et les évaluer régulièrement
- Préserver la sécurité et la santé au travail de nos collaborateurs par la prévention, l'identification, l'évaluation et la maîtrise des risques
- Protéger l'environnement et prévenir toute pollution en maîtrisant les rejets liquides, solides et émissions gazeuses.

NOS VALEURS :

Équité: L'équité guide nos décisions et nos actions, pour nous c'est un choix que nous devons respecter lors de la répartition des tâches, l'évaluation du rendement, la promotion, le recrutement et l'allocation des ressources.

Ecoute, Dialogue : Convaincre plutôt que d'imposer, c'est une réalité au sein de notre société. Notre démarche consiste à favoriser le dialogue et l'écoute entre les collaborateurs d'une part et entre

les collaborateurs et le top management d'autre part.

Respect: Toutes nos relations, qu'elles soient d'ordre personnel ou professionnel, doivent afficher les couleurs du respect. Cette noble valeur doit se vivre dans la diversité des personnes qui composent notre société.

Partage: La valeur du partage, dans l'entreprise, consiste à mettre en valeur l'expérience et la connaissance de chaque employé cela enrichit la société et l'inscrit parmi les entreprises apprenantes.

Professionnalisme: L'efficacité se conjugue avec la compétence professionnelle et la rentabilité économique, notre société, pour accomplir sa mission et assurer sa subsistance, s'appuie sur une équipe d'excellents professionnels, capable de combler les besoins de sa clientèle sans négliger les impératifs que nous impose la compétition.

NOS PARTENAIRES :

- Les industriels du BTP
- Les ateliers de construction et de Transformation
- Les bureaux d'études et d'ingénierie.
- Les architectes
- Les distributeurs Régionaux
- Les distributeurs Nationaux
- Les négociants au comptoir
- Les marchés publics.

ENTRETIEN MOHAMED CHAMI, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE RIVA INDUSTRIES

« L'ACIER EST UN PRODUIT STRATÉGIQUE POUR NOTRE PAYS IL TOUCHE AUX SECTEURS MAJEURS À SAVOIR LA CONSTRUCTION, ET LE BTP, L'INDUSTRIEL ET LE SECTEUR AGRICOLE. »



RIVA INDUSTRIES

Implantée au niveau de la deuxième tranche de la zone industrielle de MEDZ à Jorf Lasfar, Riva Industries est une unité modèle, adossée à MESKI Holding (Groupe BELMEKKI : leader national dans l'industrie des matériaux de construction et premier distributeur national de ces produits). Pour un investissement de près de 800 Millions de Dh, Cette unité industrielle produit une variété d'acières longs et spéciaux conformément aux standards nationaux et internationaux les plus exigeants.

Quelle est la situation actuelle de votre société ?

Il s'agit d'un complexe sidérurgique implanté à la plateforme industrielle de Medz-JORF LASFAR .La vocation principale de RIVA INDUSTRIES est la production et la commercialisation des aciers longs.

La première phase de ce projet d'investissement a été entamée avec grand succès en termes de délai et de qualité de réalisation, ainsi RIVA INDUSTRIES dispose actuellement d'un laminoir à barre, à grande vitesse, ultra moderne répondant parfaitement aux standards internationaux, en termes de sécurité, d'environnement et de process industriel.

En termes d'offre sur le marché, RIVA INDUSTRIES se distingue par son dynamisme et son positionnement remarquable, en offrant une gamme de produit diversifiée et une qualité de service innovante.

La synergie avec les autres filiales du groupe, leader dans le domaine de la distribution des matériaux de construction, aboutit à une bonne représentation des produits et services associés visant la satisfaction de nos clients.

En tant que membre de l'Association des sidérurgistes du Maroc (ASM), pouvez-vous nous en dire plus sur les missions de l'association?

L'indice de la consommation par habitant d'acier est considéré comme un ratio reconnu à l'échelle interna-

tionale pour mesurer le niveau de développement des pays.

Le recours à une structuration et un encadrement du marché de l'acier et sa consommation s'avère nécessaire pour le développement régional. L'aspect réglementaire et normatif est très important étant donné que ce produit est en relation avec la sécurité des citoyens. Ces normes sont alors d'application obligatoire. La veille sur la sécurité du citoyen

L'ÉVÈNEMENT SERA ÉGALEMENT L'OCCASION DE SE PENCHER SUR LA QUESTION DE LA RÉUTILISATION ET DU RECYCLAGE DE DÉCHETS INDUSTRIELS

contre les produits non conformes et la contrebande est une mission essentielle de l'ASM.

L'importance des lourds investissements entamés au niveau du secteur, ainsi ceux qui sont en cours de réalisation, nécessite une entité comme l'ASM interlocuteur privilégié pour les différentes parties prenantes.

Les fédérations représentatives des secteurs des industries mécaniques / métallurgiques (FIMME) ainsi que les matériaux de construction (FMC) bénéficient d'une entité professionnelle ASM ayant une bonne représentation de cette branche industrielle qui est

interconnectée à l'ensemble des sociétés regroupées au sein de ces deux fédérations, entant que sous-traitant ou partenaire.

L'Association des sidérurgistes du Maroc organise l'événement d'aujourd'hui autour du projet Steel Impulse. Que pensez-vous de cette initiative ?

Il s'agit d'un moment privilégié pour les professionnels du secteur en vue d'assurer une bonne communication autour de l'acier et ses innovations dans le monde ainsi que ses utilisations actuelles, de consolider et communiquer autour de quelques statistiques officielles au niveau du secteur qui concernent le marché et ses tendances. Mais aussi de mettre en place des ateliers de travail au sujet de facteurs d'influence dans le secteur à savoir l'importance de l'énergie et les possibilités d'évolution à d'autres formes d'énergies.

L'événement sera également l'occasion de se pencher sur la question de la réutilisation et du recyclage de déchets industriels : le modèle de l'ASM et ses réalisations ainsi que de la promotion de l'utilisation de l'acier auprès des prescripteurs, architectes, ingénieurs et autres.

La journée permettra en outre de s'intéresser à la démarche QSE (qualité sécurité environnement) au sein de l'ASM et la veille concurrentielle et développement produit au sein de l'association.

RiVA INDUSTRIES

RiVA INDUSTRIES

دبي المستقبل



31, Marina Center Angle Bd
Zerkouni & La corniche, 5^{ème} Etage
– Casablanca

Usine : Parc INDUSTRIEL JORF
LASFAR MED-Z 2^{ème} Tranche



Fixe : 05 22 47 07 53
Fax : 05 22 20 84 78





Les prévisions de la « World Steel Association » tablent sur un ralentissement de la croissance du secteur de l'acier 2018 (+1,6%), après une forte accélération cette année tirée par la Chine (croissance nominale de 7% et nette de 2,8%). Ce secteur reste néanmoins porteur, à condition de mettre en place les mécanismes d'un terrain fertile à l'amélioration de climat des affaires et la compétitivité des acteurs.

Le secteur de la métallurgie joue un rôle majeur dans le développement industriel d'un pays étant un maillon essentiel de la chaîne d'approvisionnement manufacturière, par son rôle de fournisseur et de sous-traitant pour de multiples marchés notamment le BTP, l'énergie, le transport et l'agriculture. Il est à la base de plusieurs industries, il se compte parmi les industries lourdes et il révèle le niveau de développement d'un pays et son industrialisation. En chiffres, le secteur de la sidérurgie au Maroc pèse 46,8 milliards de Dhs de chiffre d'affaires, 10,5 milliards de Dhs de valeur ajoutée et emploie 67 600 personnes.

Contexte

Malgré son importance capitale, le secteur industriel marocain a longtemps été délaissé dans les grands projets de développement du pays.

Mais récemment, il y a eu une prise de conscience de la part des pouvoirs publics pour l'intégration de ce secteur dans la politique industrielle du royaume. C'est dans ce sens que des contrats de performance ont été

AINSI LES BESOINS EN FORMATION POUR LE SECTEUR DE LA MÉTALLURGIE, MÉCANIQUE ET ÉLECTROMÉCANIQUE, DANS LE CADRE DES CONTRATS DE PERFORMANCE SIGNÉS À FIN MAI 2017, S'ÉLÈVENT À 9487.

signés, en 2016, dans le but de structurer les filières du secteur marocain des industries mécaniques et métallurgiques (IMM) en trois écosystèmes. Trois ans avant l'arrivée à leur terme,

le secteur sidérurgique stagne plus au moins. Selon l'enquête trimestrielle de conjoncture de Bank Al-Maghreb, 43% des industriels de la mécanique et métallurgie ont déclaré une stagnation de leurs effectifs contre 39% ayant déclaré une hausse. S'agissant des coûts de production unitaires, ceux-ci accusent une hausse dans ce secteur (69% des avis). L'enquête de la banque centrale révèle, quant à elle, une difficulté d'accès au financement dans la branche de la mécanique et métallurgie pour 46% des industriels interrogés. Les dépenses d'investissement ont, pour leur part, grimpé dans ce secteur. Une hausse liée à l'amélioration déclarée dans les sous-branches métallurgie, travail des métaux et industrie automobile.

Feuille de route

Pour pallier à ces difficultés les pouvoirs publics ont intégré le secteur de



la sidérurgie dans leur logique d'écosystèmes. L'objectif étant d'apporter un accompagnement adapté et des appuis ciblés aux entreprises des écosystèmes en matière de financement, de foncier industriel et de formation.

Dans ce sens, le secteur des industries mécaniques et métallurgiques (IMM) s'est structuré en trois écosystèmes, dans le cadre du Plan d'Accélération Industrielle 2014-2020. Ces écosystèmes concernent les filières de « la valorisation des déchets métallos en cuivre et en aluminium » qui consiste en la structuration et la professionnalisation du circuit de collecte, le développement des industries de transformation des déchets en demi-produits. Mais également un écosystème concernant les nouveaux métiers « machines agricoles et bicyclettes », créé pour développer l'industrie d'assemblage des bicyclettes et autres produits sportifs à dominance métallurgique et accompagner les industriels marocains pour la fourniture des intrants. Puis l'écosystème « travail des métaux » dont le but est

d'accompagner les PME et renforcer leur expertise technique.

Ces écosystèmes sont appelés à relever les défis qui se dressent face au secteur notamment la forte concurrence à laquelle sont exposées les entreprises en raison de la surcapacité de production mondiale de l'acier, le développement des filières en aval, l'amélioration de la culture d'innovation et de l'export, et un déficit chronique relevé au niveau des échanges commerciaux (30% du déficit commercial industriel).

Mesures d'accompagnement

En matière de financement, et pour accompagner le déploiement des écosystèmes, le gouvernement propose son soutien aux entreprises de ce secteur à travers la mise en place d'un programme d'appui à l'investissement via le Fonds de Développement Industriel et d'Investissements (FDII). Ce dernier alloue 3 milliards de dirhams par an sur la période 2014-2020 aux entreprises des écosystèmes, pour leur permettre de concrétiser leurs ambitions de mise à

niveau, de développement et d'internationalisation.

Pour aller plus loin dans l'accompagnement de ce secteur, les entreprises peuvent avoir accès aisément à un foncier industriel. 57 hectares sont destinés au secteur, notamment

**EN CHIFFRES, LE
SECTEUR DE LA
SIDÉRURGIE AU MAROC
PÈSE 46,8 MILLIARDS
DE DHS DE CHIFFRE
D'AFFAIRES, 10,5
MILLIARDS DE DHS DE
VALEUR AJOUTÉE ET
EMPLOIE 67 600
PERSONNES.**

grâce au concept novateur de parcs industriels locatifs.

L'accompagnement de ce secteur consiste également en la mise en place d'opportunités de formation permettant de disposer de ressources qualifiées. Ainsi les besoins en formation pour le secteur de la métallurgie, mécanique et électromécanique, dans le cadre des contrats de performance

signés à fin mai 2017, s'élèvent à 9487. A terme, ces trois premiers écosystèmes devront générer d'ici 2020 : 13 340 nouveaux emplois, un chiffre d'affaires de 11 milliards de dhs, créer une valeur ajoutée de 1,7 milliards de dhs, permettre 2,3 milliards de dhs de gain en termes de balance commerciale et aboutir à 2 milliards de dhs d'investissement.

Mesures de protection

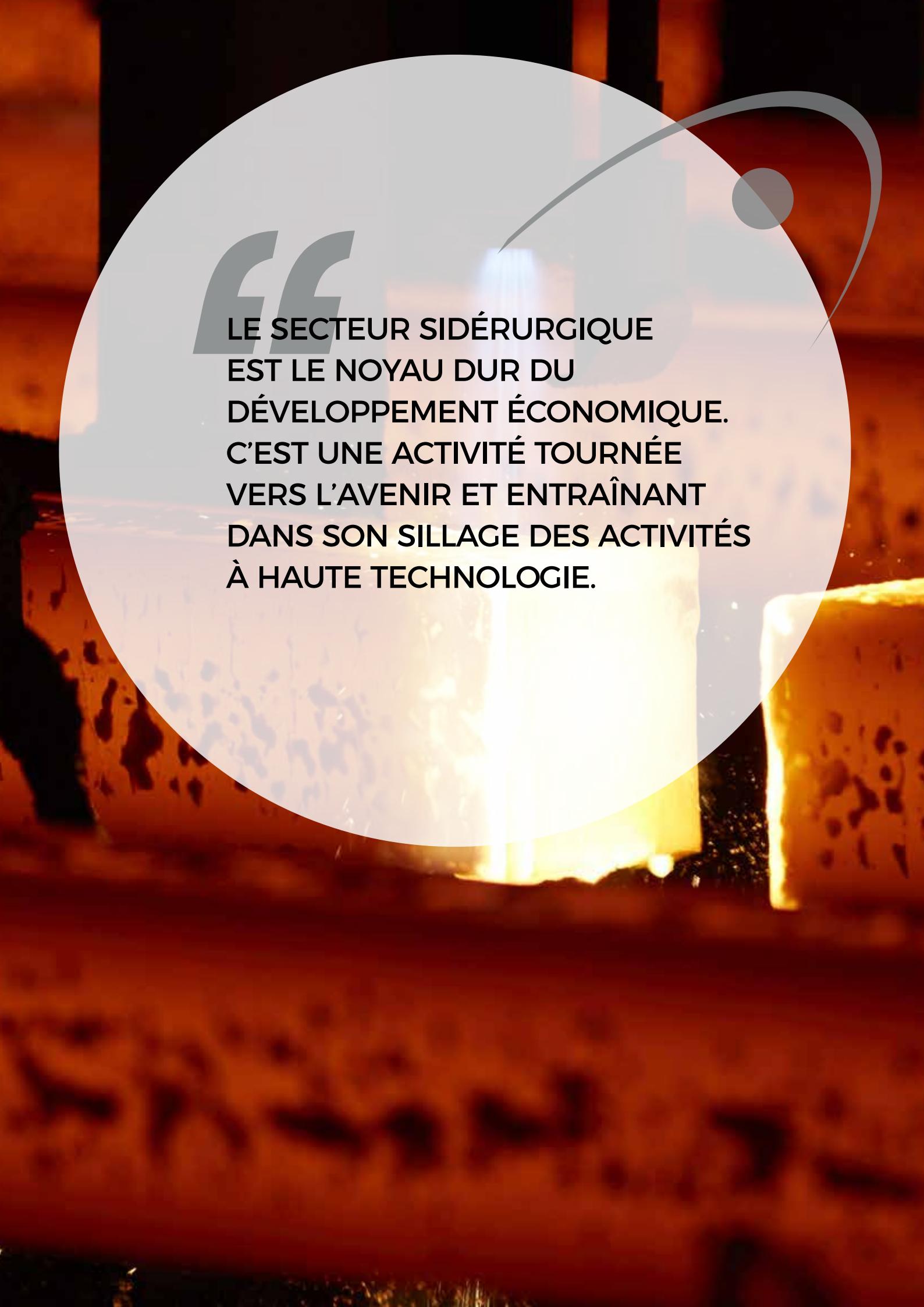
Avec la menace du dumping qui planait sur le Maroc, le pays a dû imposer en 2013 des droits additionnels à l'importation en 2013 sur les ronds à béton, le fil machine et les tôles laminées à chaud et les a prorogés en décembre 2015 pour trois ans. Le royaume a également attribué des

mesures de protection à la production de tôles laminées à froid. Ceci étant dû principalement à la chute brutale des prix de l'acier dès 2011. Mais maintenant que les prix de l'acier ont augmenté, il n'y a probablement plus lieu de maintenir ces mesures qui sont sur le point d'être levées à fin 2018.

L'unique producteur d'acier plat au Maroc, Mahgreb Steel, se prépare à ce dernier cas de figure. Selon son directeur général délégué, Amine Louali : « Soit le marché continue sur sa lancée, c'est-à-dire que l'excédent de capacités se résorbe et l'on retrouve le chemin de l'équilibre entre l'offre et la demande ; dans ce cas il n'y aura plus de raison de maintenir ces mesures. A contrario, si le marché replonge dans la morosité des ces

dernières années il faudra reconduire les mesures de protection comme tous les autres pays. » Ajoutant : « Il faut s'attendre au pire. Aujourd'hui, nous nous préparons à l'échéance de ces mesures ; nous avons travaillé sur nos coûts de manière à être le plus compétitif possible. Nous n'avons pas de subventions sur l'énergie ou sur la matière comme peuvent en bénéficier de grands producteurs mais nous pouvons être compétitifs. Les mesures de protection sont normées et régies par l'OMC, il faut savoir les utiliser comme tous nos concurrents, cela devient même la règle, le secteur de l'acier est le secteur le plus protégé au monde compte-tenu de son caractère très stratégique. »





GG

LE SECTEUR SIDÉRURGIQUE
EST LE NOYAU DUR DU
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.
C'EST UNE ACTIVITÉ TOURNÉE
VERS L'AVENIR ET ENTRAÎNANT
DANS SON SILLAGE DES ACTIVITÉS
À HAUTE TECHNOLOGIE.



LES ENTREPRISES DE L'ASM S'ENGAGENT POUR LA SAUVEGARDE DE L'ENVIRONNEMENT!

Les entreprises sidérurgistes marocaines ont vite intégré l'importance du développement durable dans leur stratégie industrielle, ainsi celles-ci se sont attelées à la mise en place d'actions tournées vers l'efficacité énergétique, en vue d'optimiser l'utilisation du coût de leur électricité et de leur fuel et développer le recours aux énergies vertes. Elles ont également investi dans les énergies photovoltaïques et éoliennes.

Dans cette optique, les membres de la commission Energie de l'ASM se réunissent régulièrement pour échanger des idées et définir des stratégies communes basées sur l'efficacité énergétique afin de réduire leurs coûts énergétiques et réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Recyclage et valorisation

Au Maroc, le recyclage des ferrailles est très important, l'acier étant un élément des plus recyclables. En effet, après différentes opérations et traitements, les ferrailles de récupération sont réintroduites dans le cycle de production, soit comme ajout dans la filière fonte, soit comme matière première dans la filière électrique. Cette opération est moins énergivore que la production au départ.

Dans ce volet, le précurseur au Maroc est sans aucun doute la Sonasid, qui a toujours privilégié des solutions

LA FOURNITURE DE L'ÉLECTRICITÉ PAR ENEL EST PRÉVUE POUR LE 2E TRIMESTRE 2018 ET DEVRAIT PERMETTRE À MAGHREB STEEL D'AMÉLIORER SIGNIFICATIVEMENT SA COMPÉTITIVITÉ

techniques permettant des économies d'énergie, d'eau et de matières premières. Ainsi son aciérie électrique de Jorf Lasfar est considérée comme l'une des plus écologiques au monde.

Par ailleurs, l'entreprise avait réalisé une opération importante dans ce domaine, une première au Maroc, qui a concerné le démantèlement du Remora, un bateau frigorifique de 15 m de long, immobilisé au port de Dakhla depuis 2008. L'entreprise a récupéré l'acier composant l'épave du Remora et l'a réintroduit dans le cycle de production sidérurgique.

Ceci représente le fort engagement de l'entreprise et toute la dimension écologique de sa démarche qui a permis de contribuer au maintien d'une baie écologique protégée mais aussi de recycler un navire hors d'usage pour le réintroduire dans le cycle de production de l'acier. En matière de poussière d'aciérie également, l'entreprise exporte sa production annuelle de poussière en Asie.



L'entreprise ne s'est pas arrêtée là, puisqu'en 2013, la Sonasid a été le partenaire de Somaca pour la destruction de ses véhicules non conformes, dans le respect des normes et standards internationaux de sécurité.

Efficacité énergétique

En 2016, le géant marocain de l'acier, Maghreb Steel a lancé des consultations pour bénéficier de la loi 13-09 qui lui permet de s'approvisionner en énergies renouvelables afin de couvrir plus de 90% de ses besoins. Cette initiative permettra à Maghreb Steel de produire de « l'Acier Vert » à partir d'énergie propre mais aussi de réduire sa facture électrique et améliorer d'avantage sa compétitivité. Les premiers bénéfices de ce cadre réglementaire avantageux devraient pouvoir bénéficier à la société dès 2018 en attendant de nouvelles autorisa-

LES MEMBRES DE LA COMMISSION ENERGIE DE L'ASM SE RÉUNISSENT RÉGULIÈREMENT POUR ÉCHANGER DES IDÉES ET DÉFINIR DES STRATÉGIES COMMUNES BASÉES SUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

tions pour de nouveaux parcs éoliens qui devraient être délivrées dans les prochains mois.

Dans le même volet, Moroccan Iron Steel œuvre aussi à réduire ses impacts environnementaux. Sa démarche citoyenne s'est traduite notamment par le recyclage de ses déchets industriels et le reboisement de la région d'Aïn Harrouda, sa zone d'activité.

Traitements des eaux usées

En la matière, c'est l'entreprise Riva industries qui se distingue. Ainsi, celle-ci a investi 40 millions de Dhs dans l'installation d'une station de traitement des eaux usées de dernière génération, de manière à respecter les valeurs limites en matière de rejets, fixées par la directive européenne et par les autorités marocaines. Les eaux utilisées par l'usine sont traitées dans une station utilisant une technologie performante en ce qui concerne les cycles de traitement et les systèmes de dosage automatique.

L'objectif de l'entreprise est ainsi d'améliorer ses propres performances environnementales et réduire son empreinte carbone. Pour ce faire, une politique de maîtrise de l'énergie a été mise en place à tous les niveaux du processus de fabrication.



« STEEL IMPULSE » : FER DE LANCE DE L'ASM !

L'Association des sidérurgistes du Maroc (ASM) organise son premier événement le 14 novembre 2017, placé sous le thème de « La sidérurgie marocaine, cap vers la haute performance ». L'occasion pour les faiseurs de l'industrie sidérurgique et métallurgique au Maroc de se rassembler et d'échanger autour de thématiques communes.

Dans le cadre de ses activités de promotion et de développement du secteur de la sidérurgie au Maroc, l'Association des sidérurgistes au Maroc (ASM) a lancé, le 13 septembre 2017, un projet de réflexion participatif à forte valeur ajoutée intitulé « Steel Impulse ». Projet dont le principal objectif est de créer des passerelles d'échange et d'écoute entre l'ensemble des décideurs, publics et privés, et des parties prenantes concernées.

Une initiative innovante signée l'ASM

C'est une première dans le royaume. Les grandes entreprises sidérurgistes du Maroc créent l'évènement en cette journée de l'acier.

Le « Steel Impulse » a pour vocation de sensibiliser sur les enjeux du secteur en débattant sur les enjeux et perspectives de ce dernier, d'accompagner des acteurs publics, d'appuyer la synergie entre l'ensemble des parties prenantes et de benchmarker les meilleures pratiques au niveau national mais aussi international.

Pour rappel, cette initiative est le fruit des efforts conjoints de tous les membres de l'Association des Sidérurgistes du Maroc. Cette dernière a été créée en 2009 par les principaux opérateurs marocains du secteur de

la sidérurgie que sont :Sonasid, Maghreb Steel, MoroccanIronSteel, Univers Acier, UniversalIndustrialSteel, YnnaSteel, Somasteel et Riva Industries. Sa principale mission consiste à promouvoir le secteur de la sidérurgie qui soit à la pointe des nouvelles technologies, générateur de valeur et créateur d'emplois. L'Association a également comme objet le développement de l'activité de ses membres, la défense de leurs intérêts professionnels, industriels ou commerciaux ainsi que la promotion de la culture et des métiers de la sidérurgie au Maroc.

Un programme riche et varié

La journée promet un programme

LE « STEEL IMPULSE » A POUR VOCATION DE SENSIBILISER SUR LES ENJEUX DU SECTEUR EN DÉBATTANT SUR LES ENJEUX ET PERSPECTIVES DE CE DERNIER

des plus riches, et sera truffée de débats enrichissants, de tables rondes, et de conférences, avec une palette

de thématiques variée, notamment « Le secteur de la sidérurgie, levier de performance économique », « Le rôle de l'industrie de la sidérurgie dans la convergence des politiques industrielles », L'innovation dans l'industrie de la sidérurgie, une levier de compétitivité du secteur », ou encore « Le secteur de la sidérurgie marocain, futur hub africain ? ».

Autant de sujets que d'experts immédiats venus spécialement pour l'occasion, à l'instar du Président de la Fédération Marocaine des Matériaux de Construction, David Toledano, le Président de la Fédération Marocaine du Conseil en Ingénierie (FMCI), Nabil Benazzouz et bien d'autres !

Au programme également, la révélation tant attendue des résultats de l'étude de perception menée depuis septembre 2017 auprès des principales parties prenantes du secteur de la sidérurgie afin de comprendre leurs attentes et leurs recommandations. L'occasion d'élaborer une feuille de route incluant des messages communs à travers la rédaction d'un "Réflexion & Discussion Paper".

ILS ONT DÉCLARÉ À PROPOS DE « STEEL IMPULSE »

« Nous voulons savoir à l'issu de cette journée de l'acier ce que nos clients, nos fournisseurs et notre environnement de manière général pensent de notre secteur et leurs recommandations par rapport à notre positionnement, à nos produits et à notre image. »

Amine Louali, Directeur Général Délégué de Maghreb Steel

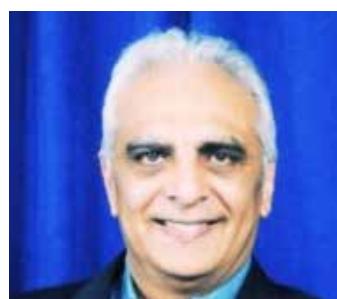


« Il faudrait multiplier ce genre d'initiative pour ainsi offrir la possibilité aux entreprises sidérurgiques de présenter leurs réalisations mais aussi de partager avec les donneurs d'ordre et les pouvoirs publics les contraintes auxquelles elles sont confrontées. »

Amine Abrak, Directeur Général de la Sonasid

« La Journée de l'Acier 2017 s'adresse aux pouvoirs publics, aux architectes, aux bureaux d'études, aux constructeurs métalliques, aux entrepreneurs, aux maîtres d'ouvrage, à la distribution, au négoce, à l'enseignement... ».

Mohamed Azmi, Président d'Univers Acier



« L'évènement Steel Impulse a pour but de faire connaître à tous les acteurs économiques que le secteur sidérurgique est un secteur stratégique pour la nation qu'il faut protéger contre les importations. »

Farhad Amarsi, Président d'Universal Industrial Steel

« La plateforme Steel Impulse permettra également de faire des études comparatives avec des économies similaires au modèle marocain afin de s'inspirer des bonnes pratiques. »

Ahmed Machrah, Président de Somasteel



Mohammed Chahad, Président Directeur Général de Moroccan Iron Steel

« L'aspect le plus important de cette journée consiste en l'amélioration de la notoriété du Made in Morocco dans l'acier Marocain. »



Mohammed Chami, Directeur Général de Riva Industries

« Il s'agit d'un moment privilégié pour les professionnels du secteur en vue d'assurer une bonne communication autour de l'acier et ses innovations dans le monde ainsi que ses utilisations actuelles, de consolider et communiquer autour de quelques statistiques officielles au niveau du secteur qui concerne le marché et ses tendances. »

L'ASSOCIATION DES SIDÉRURGISTES DU MAROC (ASM)

L'Association des Sidérurgistes du Maroc (ASM) a été créée en 2009 par les acteurs phares de la sidérurgie marocaine. L'objectif principal de l'association est d'accompagner le développement industriel du pays qui passe indubitablement par le secteur de la sidérurgie.

L'association a pour objectifs de rassembler sur le plan national tous les membres de la profession et de coordonner leurs efforts pour la réalisation de toutes actions d'intérêt général du secteur, dans le respect de la législation et de

la réglementation en vigueur, d'assister les laboratoires, les centres techniques, les universités dans les domaines de la qualité, de la sécurité et de la protection de l'environnement. Autant de projets ambitieux que l'ASM se donne les moyens de réa-

liser. Ainsi l'ASM a récemment inauguré son nouveau siège à Casablanca, où opère une équipe professionnelle et dynamique œuvrant chaque jour en vue d'accompagner le déploiement du secteur.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ASSOCIATION

Le secteur sidérurgique marocain est un secteur à fort potentiel et génère plus de 10 Milliards de CA et plus de 5000 emplois directs. Malgré la conjoncture mondiale, les opérateurs du secteur déplient tous leurs efforts afin de s'inscrire parmi les industries les plus performantes et accompagner le développement industriel et économique du royaume. Cette volonté des opérateurs du secteur s'est traduite entre autres, par la création de l'ASM – Association des Sidérurgistes du Maroc.

L'ASM est une association professionnelle structurée et composée d'une équipe dynamique au service du secteur et dotée de sept commissions composées de professionnelles du métier, qui ont pour objectif de proposer des solutions aux problématiques qui concernent spécifiquement le secteur sidérurgique marocain. Par ailleurs, l'ASM aspire également à mettre en place un système

d'intelligence économique et analyser les données de production du secteur afin d'accompagner le secteur dans son développement.

Au jour d'aujourd'hui, le secteur reste méconnu du grand public et c'est la

LE STEEL IMPULSE A POUR VOCATION DE FAVORISER LE DÉBAT AVEC LES DIFFÉRENTES PARTIES PRENANTES, AFIN D'ÊTRE UNE FORCE DE PROPOSITIONS

raison pour laquelle l'ASM a défini une nouvelle stratégie de communication ayant pour objectif d'informer, en toute transparence, sur les avancés et les difficultés du secteur. Ceci se fera à travers l'organisation de différentes



rencontres par le biais de notre plate forme de réflexion « steel impulse » et qui traitera sur des thématiques bien définies avec les différentes parties prenantes.

Toujours dans le même esprit, l'ASM a créé « La Lettre de l'Acier », le premier magazine trimestriel dédié au secteur sidérurgique marocain, en version papier et numérique. La lettre de l'acier est destinée aux décideurs et au grand public et communiquera sur les avancées et les défis du secteur, sans oublier, un zoom sur l'actualité internationale affectant directement le marché marocain. Cette démarche a également pour objectif de participer à la réconciliation du consommateur marocain avec le produit made in Morocco, qui bien entendu, répond aux exigences des normes marocaines et internationales.

SAVE THE DATE

MARDI 14 NOVEMBRE 2017 | **SOFITEL CASABLANCA TOUR BLANCHE**

LA SIDERURGIE MAROCAINE, CAP VERS LA HAUTE PERFORMANCE

Un séminaire stratégique organisé par
l'Association des Sidérurgistes au Maroc
dans le cadre de l'initiative **Steel Impulse**



Consultation publique & Etude
de perception menée en amont



Restitution des conclusions
de l'étude



Débats et
concertations



Benchmarks et retours
sur expériences



Pour en savoir plus

www.steel-impulse.ma



THÉMATIQUES PRÉVISIONNELLES

Impact du secteur de la sidérurgie dans



La performance
économique



La compétitivité des
industries marocaines



L'innovation et
l'Industrie 4.0



L'export et le leadership
économique régional

ILS ONT PARLÉ DE « STEEL IMPULSE »...

L'ASSOCIATION DES SIDÉRURGISTES AU MAROC LANCE LA PLATEFORME « STEEL IMPULSE »

Le 21 Sept.2017

Dans le cadre de ses activités de promotion et de développement du secteur de la sidérurgie au Maroc, l'Association des Sidérurgistes au Maroc (ASM) donne naissance à un projet innovant afin d'accompagner la réflexion autour des problématiques du secteur et contribuer à l'essor de l'industrie marocaine.

Intitulé « Steel Impulse », cette plateforme de réflexion et d'échange est vouée à devenir un véhicule de partage, de concertation et de sensibilisation auprès de l'ensemble des parties prenantes du secteur, selon l'ASM.

La *nouvelle* Tribune

STEEL IMPULSE : CONCRÉTISATION DE L'ÉTUDE DE L'ASM

Le 19 Oct 2017

L'Association des Sidérurgistes du Maroc (ASM) organisera le mardi 14 novembre 2017 à Casablanca le séminaire Steel Impulse, sous le thème « La sidérurgie marocaine, cap vers la haute performance ».

Cette matinée de réflexion constituera l'aboutissement de l'étude de perception menée auprès des principales parties prenantes du secteur de la sidérurgie. L'objectif de cette consultation est de cerner la vision, les attentes et les recommandations des acteurs du secteur pour relever les futurs défis de l'industrie de la sidérurgie.

Challenge

L'HEBDO MAROCAIN DES DÉCIDEURS

STEEL IMPULSE

Le 22 Sept.2017

Libération

L'ASSOCIATION DES SIDÉRURGISTES AU MAROC LANCE « STEEL IMPULSE »

Le 25 Sept.2017



Sous l'impulsion de L'Association des Sidérurgistes au Maroc (ASM), le secteur de la sidérurgie a désormais sa propre plateforme intitulée « Steel Impulse » et qui sera dédiée à la réflexion et à l'échange, dans le cadre de la promotion et du développement du secteur de la sidérurgie au Maroc.

À cette occasion, le Président de l'ASM, Amine Louali a déclaré : « Notre secteur est au cœur des grands chantiers structurants et de la stratégie d'industrialisation du Royaume. Il est de notre devoir d'être proactifs et de trouver des solutions aux différentes problématiques que rencontre notre secteur et de mieux contribuer au développement socioéconomique du Maroc. Steel Impulse est un outil de réflexion à forte valeur ajoutée et représente par conséquent une initiative originale qui doit répondre à ces objectifs. »

LES SIDÉRURGISTES DU MAROC LANCENT LA PLATE-FORME «STEEL IMPULSE»

MEDIAS24

L'INFORMATION ÉCONOMIQUE MAROCAINE EN CONTINU

Dans le cadre de ses activités de promotion et de développement du secteur de la sidérurgie au Maroc, l'Association des sidérurgistes au Maroc (ASM) lance la plate-forme «Steel impulse».

Cette plate-forme a pour objectif de mettre en place un cadre constructif et participatif de réflexion sur le secteur, notamment à travers trois problématiques majeures :

- Quel état des lieux et quelles perspectives du secteur de la sidérurgie au Maroc ?
- Dans quelle mesure le secteur peut continuer à être une opportunité pour le développement socioéconomique du Royaume ?
- Quelles sont les attentes et les principales recommandations des parties prenantes vis-à-vis du secteur ?

La finalité de Steel Impulse est de mettre en place un cadre constructif et participatif de réflexion sur le secteur.

Pour rappel, l'Association des sidérurgistes au Maroc a été fondée en 2009. Elle regroupe les 8 opérateurs du secteur de la sidérurgie, avec comme mission principale d'accompagner le développement du secteur et contribuer ainsi aux fortes ambitions industrielles du Royaume.

Afin d'accompagner l'essor du secteur de la sidérurgie au Maroc, l'ASM a développé **STEEL IMPULSE**, la première plateforme participative de réflexion ...



SENSIBILISATION
sur les enjeux du secteur



ACCOMPAGNEMENTS
des acteurs publics



BENCHMARKS
des meilleures pratiques



**CONCERTATION
ET SYNERGIES**
entre l'ensemble des parties prenantes

A travers une approche méthodologique novatrice, Steel Impulse a pour objectifs de



- Initier des Consultations Publiques auprès des parties prenantes du secteur
- Organiser des événements stratégiques d'échanges et de débats
- Un Séminaire Stratégique de restitution des résultats des consultations
- Publier des rapports et des études sur le secteur
- Organiser des campagnes de communication et de sensibilisation à travers les médias et les réseaux sociaux

En résumé **STEEL IMPULSE c'est...**

De l'échange et de la concertation sur les attentes et les projections des acteurs clés du secteur

Un outil de réflexion participatif à forte valeur ajoutée

Des débats transversaux sur les enjeux et les défis à relever

**ASM - Association des
sidérurgistes du Maroc**

65 BVD de la Corniche,
Immeuble « A » le Yacht,
bureau numéro 85,
3ème étage

Tél/Fax : 05 22 39 56 55
Mail : contact@asm-maroc.ma



www.asm-maroc.ma

 [/asm-association-des-siderurgistes-du-maroc](https://www.linkedin.com/company/asm-association-des-siderurgistes-du-maroc/)
 [/ASM-Association-des-Siderurgistes-du-Maroc](https://www.facebook.com/ASM-Association-des-Siderurgistes-du-Maroc)